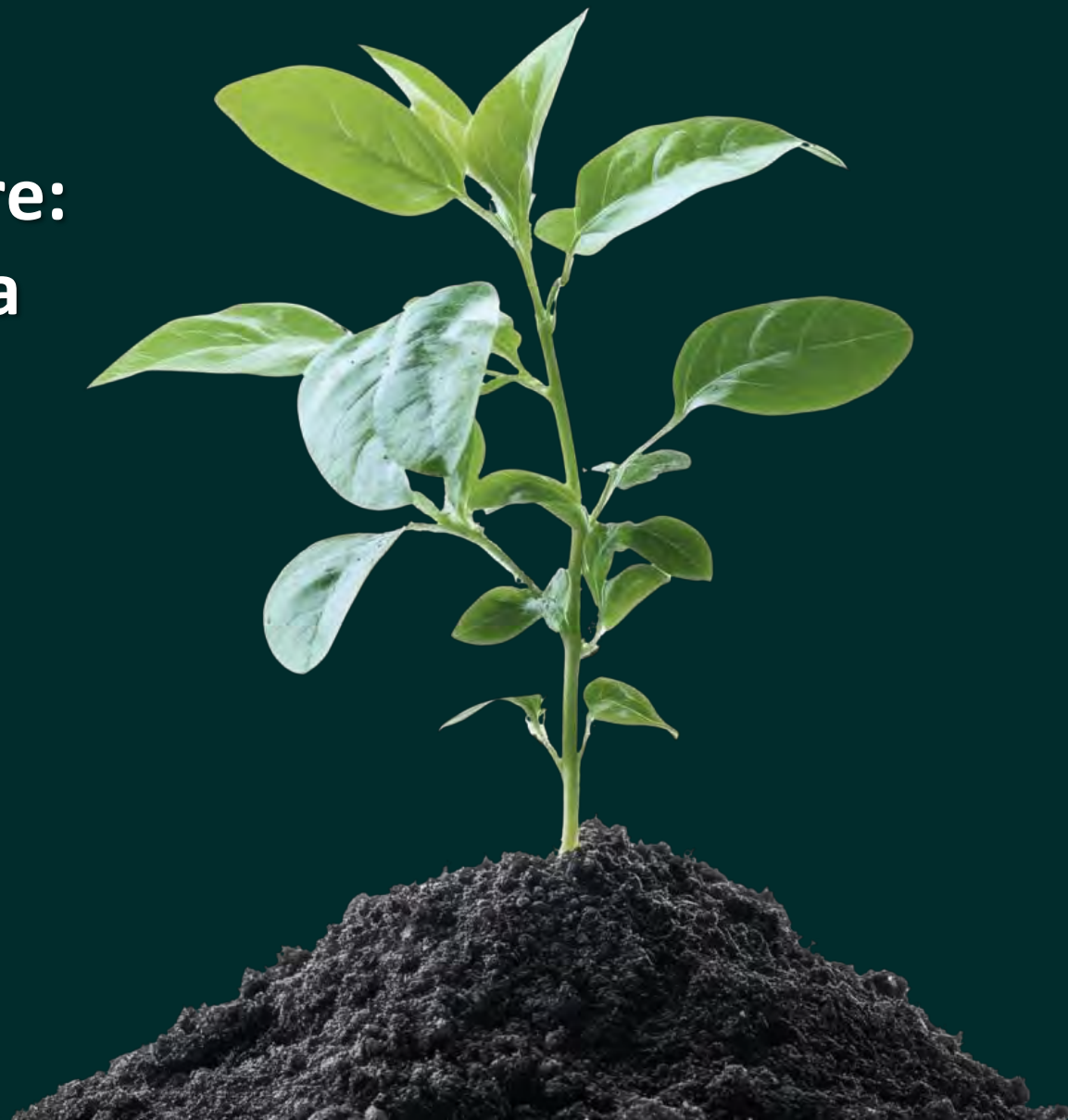


# Fenntarthatóság lépésről lépésre: ESG-megfelelés KKV-k számára



**GYMSM**  
Kereskedelmi  
és Iparkamara



## Köszöntő

A fenntarthatóság ma már nem csupán környezeti vagy etikai kérdés, hanem üzleti realitás. Az uniós és hazai szabályozások átalakítják a gazdasági működést, elvárva a vállalatoktól, hogy átláthatóan, felelősen gazdálkodjanak, és hosszú távon értéket teremtsenek a társadalom és a környezet számára.

Az ESG szemlélet a tudatos és felelős vállalati működés alapja, amely egyre inkább a kis- és középvállalkozások számára is elvárássá válik – legyen szó beszállítói kapcsolatról, pályázati feltételekről vagy finanszírozási döntésekről. A kiadvány célja, hogy gyakorlati eszköztárként segítse a régió vállalkozásait az ESG-megfelelés és a fenntarthatósági átállás folyamatában.

Az anyag bemutatja az EU-s és hazai ESG-szabályozás legfontosabb elemeit, az önkéntes és kötelező előírásokat, valamint a kérdőívek és adatgyűjtési rendszerek szerepét, amelyek a jövő ESG-jelentéseinek alapját képezik.

Az eszköztár a megfelelésen túl stratégiai szemléletet is ad: megmutatja, miként válhat az ESG nem csupán kötelezettséggé, hanem üzleti előnnyé – javítva a vállalat hitelességét, növelve a beszállítói és pályázati esélyeket, erősítve a munkáltatói márkát, és hozzájárulva a hosszú távú stabilitáshoz.

Célunk, hogy a vállalkozások az ESG-t ne külső kényszerként, hanem fejlődési lehetőségként lássák – az adatgyűjtéstől és kockázatelemzéstől a fenntartható, innovatív működésig. Bízunk benne, hogy ez az eszköztár nem végpont, hanem kiindulás – egy útmutató a jövő versenyképes és felelős vállalkozásai felé.



Tompa Krisztián  
titkár



## Vezetői összefoglaló



Az ESG területét ma egyre inkább a jogszabályi változások gyors üteme, az egymásra épülő követelmények és a beszámolási kötelezettségek fokozódó terhe jellemzik. Sokak számára ez egy nehezen áttekinthető útvesztő, ugyanakkor egyben lehetőség is: most van itt az idő a tudatos felkészülésre, az alapok megteremtésére és a jövőre való stratégiai felkészülésre.

Hiszünk abban, hogy az ESG nem csupán szabályozási megfelelés kérdése, hanem a vállalati kultúra fejlesztésének, az innováció ösztönzésének és a jövőálló működés megteremtésének kulcsa. A Győr-Moson-Sopron Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara célja, hogy ebben a folyamatban megbízható szakmai partnerként álljon Önök mellett.

A kiadvány elkészítésével célunk, hogy eligazodást nyújtsunk a vállalkozások számára az aktuális jogszabályi követelmények között, miközben irányt mutatunk a szükséges folyamatok kialakításában és a jó gyakorlatok alkalmazásában. Meggyőződésünk, hogy a most meghozott lépések hosszú távon biztosítják a vállalkozások átláthatóságát, versenyképességét és fenntartható működését.

Pethő Dorina  
innovációs vezető, ESG szakértő

# Tartalom

## ESG alapok

1. A fenntarthatóság három pillére: környezet – társadalom – irányítás
2. A fenntarthatóság és az ESG kapcsolata
3. ESG beszámoló és/vagy fenntarthatósági jelentés
4. Mit nyerhet egy vállalat az ESG-vel? – Az értékteremtés négy dimenziója
5. Miért fontos ez a KKV-knak?
6. ISO szabványok

## Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

1. Az Európai Unió keretrendszer
2. Hazai ESG-kötelezettségek és előírások
3. Ki kötelezett ma Magyarországon ESG beszámolót készíteni?
4. Beszámolási kötelezettség TEÁOR-kódok alapján

### 5. Az SZTFH felügyeleti szerepe

#### Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez

### 1. Első lépés a beszámoló felé: adatgyűjtés

#### Az adatpont gyűjtési rendszer folyamata

#### A beszámoló készítés folyamata

### 1. Felkészülés a beszámoló készítésre

#### 2. Beszámolóírás

### 3. Fontosabb ESG minősítők (Rating agencies) és fókuszuk

#### Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 1. Folyamatmodell - felkészülés

### 2. Folyamatmodell – bevezetés

### 3. Folyamatmodell – működtetés

### 4. Folyamatmodell – kommunikáció

#### Eszközök adatpontok meghatározásához

### 1. GAP-analízis

### 2. Érintettek feltérképezése

### 3. Érintetti típusok

### 4. Lényegességi elemzés

### 5. Kockázatkezelés

### 6. Az eszközök és az ESG stratégia kapcsolata


#### ESG célok meghatározásának gyakorlata

#### Jó beszámoló készítési gyakorlatok

### 1. Nagyvállalati példák

### 2. KKV példák

#### Impresszum



**ESG alapok**  
**Mit jelent a fenntarthatóság a vállalati gyakorlatban?**

## ESG alapok

### 1. A fenntarthatóság három pillére: környezet – társadalom – irányítás

- Korábban a „zöld” működés elsősorban önkéntes társadalmi felelősségvállalásként jelent meg a vállalatok számára
- Ma a fenntarthatóság az üzleti versenyképesség alapvető feltételévé vált
- Az ESG – vagyis az Environmental (környezeti), Social (társadalmi) és Governance (irányítási) szemlélet – ezt az összetettséget fejezi ki: arra hívja fel a figyelmet, hogy a vállalatok felelőssége nem csupán gazdasági, hanem környezeti és társadalmi dimenzióban is megnyilvánul
- E három terület együttesen alkotja a fenntarthatóság pilléreit és szoros összefüggésben és kölcsönhatásban formálják azok működését és hosszú távú értékteremtését



## ESG alapok

### 1. A fenntarthatóság három pillére: környezet – társadalom – irányítás

#### Környezet



A vállalat természeti környezetre gyakorolt hatásait értékeli.

##### Fő elemei:

- energiafelhasználás és energiahatékonyság
- kibocsátások (pl. CO<sub>2</sub>, szennyező anyagok)
- hulladékgazdálkodás és újrahasznosítás
- vízfelhasználás és vízvédelem
- környezetbarát technológiák és innovációk

#### Társadalom



Az emberi tényezőkre és a társadalmi hatásokra fókuszál.

##### Fő elemei:

- munkavállalói jogok, biztonság és jólét
- esélyegyenlőség, sokszínűség, befogadás
- képzések és fejlesztések
- közösségi kapcsolatok, társadalmi felelősségvállalás (CSR)
- beszállítói lánc emberi jogi kockázatai

#### Irányítás



A vállalat irányítási rendszerét, átláthatóságát és etikai működését vizsgálja.

##### Fő elemei:

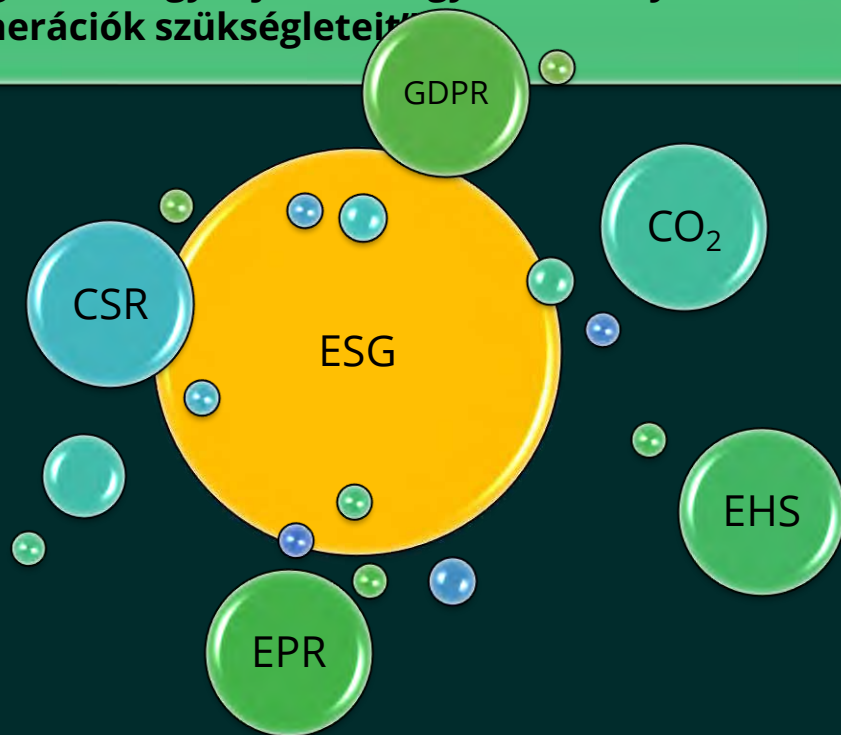
- vállalatirányítási struktúra és döntéshozatal
- etikai normák, korrupcióellenes intézkedések
- átláthatóság és felelősségvállalás
- kockázatkezelés és megfelelés
- hosszú távú pénzügyi stabilitás, értékteremtés

## ESG alapok

### 2. A fenntarthatóság és az ESG kapcsolata

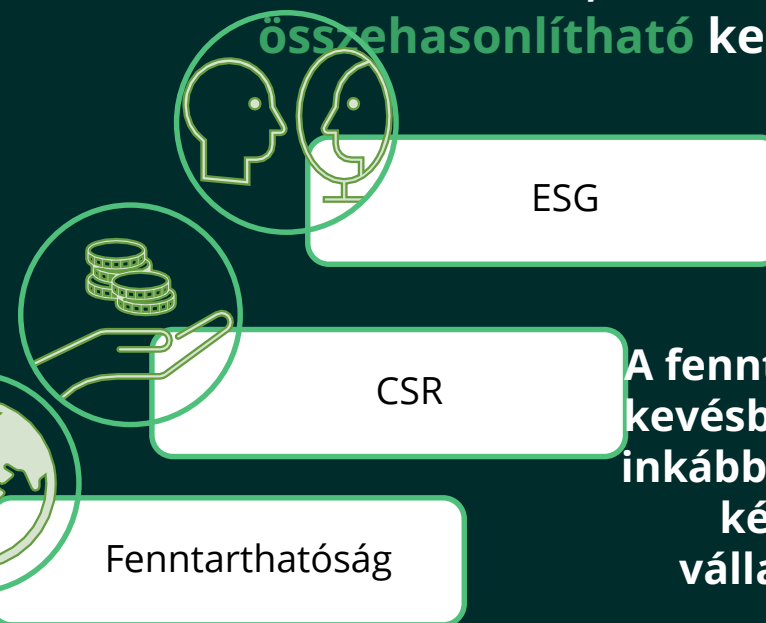
A fenntarthatóság eredetileg egy globális gondolat, amely az emberi jólét, a környezet és a gazdasági fejlődés egyensúlyát keresi

Kulcsfogalom: „úgy fejlődni, hogy ne veszélyeztessük a jövő generációk szükségleteit”



A CSR volt az **első lépés**: a vállalatok önkéntesen társadalmi és környezeti felelősséget vállaltak.

Azonban a CSR sokszor csak kommunikációs/PR-szinten maradt  
Az ESG már **mérhető, ellenőrizhető** és **összehasonlítható** keret



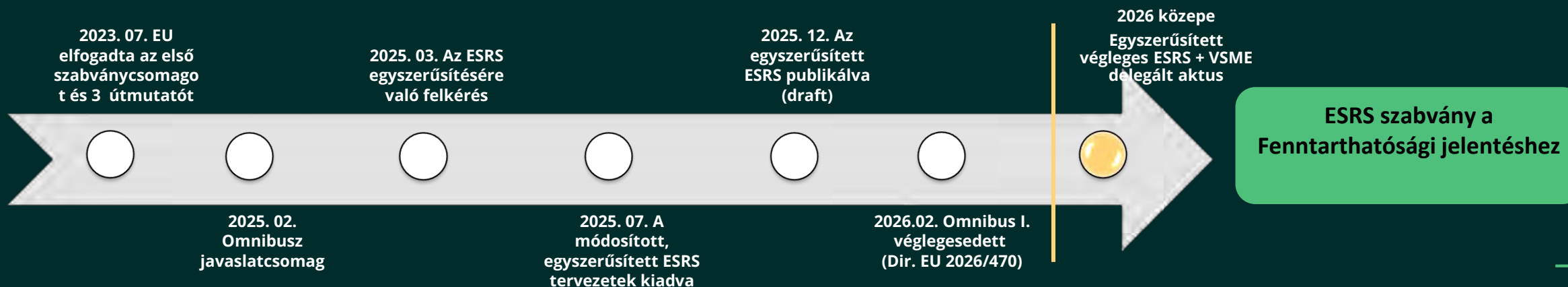
A fenntarthatóság egyre kevésbé önkéntes, mára inkább kötelező, számon kérhető része a vállalatok életének

Mindkét riport célja az ESG adatok strukturált és egységes kezelése és azok kommunikálása

## ESG alapok

### 3. ESG beszámoló és/vagy fenntarthatósági jelentés

Szemponatok	Fenntarthatósági jelentés	ESG beszámoló
EU és HU szabályozás	<input type="checkbox"/> CSRD irányelv (ESRS szabvány) és 2000. évi C. Számviteli törvény	<input type="checkbox"/> CSDDD irányelv és 2023. évi CVIII. (ESG) törvény, valamint 13/2024 SZTFH rendelet(ek)
Hatály	<input type="checkbox"/> Magyarországi és további EU tulajdonú nagyvállalatok	<input type="checkbox"/> Magyarországi székhelyű nagyvállalatok
Dokumentum	<input type="checkbox"/> Üzleti (integrált) jelentés része	<input type="checkbox"/> Különálló dokumentum
Miről szól?	<input type="checkbox"/> Fenntarthatósági stratégia, kockázatok és célok. ESRS és kettős lényegesség alapján	<input type="checkbox"/> Beszállítói lánc átvilágítás környezeti és társadalmi kockázatokkal kapcsolatban, SZTFH kérdőívhez lefolytatása
Kontroll	<input type="checkbox"/> Könyvvizsgálói audit	<input type="checkbox"/> ESG tanúsító, minősítő



## ESG alapok

### 4. Mit nyerhet egy vállalat az ESG-vel? – Az értékteremtés négy dimenziója



#### Pénzügyi előnyök

- Könnyebb hozzáférés zöld finanszírozáshoz és befektetésekhez
- Megfelelés a jövőbeni közbeszerzési eljárásokon
- Energia- és erőforrás-hatékonysággal csökkenthető működési költségek
- Hosszú távú vállalati érték



#### Piaci és reputációs előny

- A fogyasztók és partnerek előnyben részesítik a felelősen működő cégeket
- Növeli a bizalmat és az átláthatóságot a partnerek, befektetők és hatóságok felé
- A fenntarthatóság erős márkáépítő tényező



#### Munkavállalói elkötelezettség

- Vonzóbb munkahelyet teremt
- Erősíti a lojalitást és a pozitív szervezeti kultúrát
- Javítja a munkahelyi biztonságot és a társadalmi felelősségvállalást



#### Kockázatkezelés és megfelelés

- Felkészíti a céget a jövő EU-s ESG-követelményeire
- Segíti a környezeti és társadalmi kockázatok azonosítását és csökkentését
- Támogatja a stratégiai, adatvezérelt döntéshozatalt

## ESG alapok

### 5. Miért fontos ez a KKV-knak?

- Sokan úgy gondolják, hogy az ESG a „nagyok játéka”, **de!**
- Az európai és magyar szabályozás fokozatosan a teljes gazdasági ökoszisztémát be fogja vonni
- A nagyvállalatok egyre inkább elvárják beszállítóiktól, hogy ők is megfeleljenek az ESG-előírásoknak

A KKV-k számára ez három okból különösen fontos:

1. Egyre több tender, pályázat, beszállítói szerződés tartalmaz fenntarthatósági feltételeket
2. 2027-től a közbeszerzést kiíró a pályázó KKV-tól bekérheti 2026-s évre vonatkozó ESG beszámolóját vagy minőségét
3. A bankok ESG-szűrőn keresztül vizsgálják a hitelképességet, a „zöld” projektek kedvezőbb feltételekkel juthatnak forráshoz
4. A fiatalabb generációk számára vonzóbbak azok a cégek, amelyek felelősen és értékvezérelten működnek

Egy KKV számára tehát az ESG nem adminisztratív teher, hanem stratégiai befektetés a jövőbe.



2025.06. törvénymódosítás után a mikro- és kisvállalkozásoktól **2027.06.30-ig ESG-adatszolgáltatás nem kérhető, középvállalkozásoktól pedig 2027.06.30-ig nem vállalható szerződésben sem.**

## ESG alapok

### 6. ISO szabványok

Az ESG adatok és folyamatok **szabványos alapokra** építhetők, így az ISO-rendszerek támogatják az **ESG megfelelést**



**Cél:**

**Integrált irányítás, audit megfelelés,  
kevesebb duplikáció**



#### A környezeti témakör egészét támogató szabványok

- Környezetközpontú irányítási rendszerek: [MSZ EN ISO 14001](#)
- A környezetbarát tervezés integrálása: [MSZ EN ISO 14006](#)
- A környezeti átvilágítás értékelése: [MSZ EN ISO 14015](#)
- Környezeti költségek és hasznok meghatározása: [MSZ EN ISO 14007](#)
- A környezeti hatások és szempontok pénzügyi értékelése: [MSZ EN ISO 14008](#)
- Életciklus-értékelés: [MSZ EN ISO 14040](#), [MSZ EN ISO 14044](#)



#### A társadalmi témakör egészét támogató szabványok

- Társadalmi felelősségvállalás: [MSZ EN ISO 26000](#)
- Fenntartható beszerzés: [ISO 20400](#)
- Társadalmi életciklus-értékelés: [ISO 14075](#) (kidolgozás alatt)



#### A vállalatirányítási témakör egészét támogató szabványok

- A vállalkozások fenntartható fejlődésnek megfelelő irányítása: [ISO 53001](#) (kidolgozás alatt)



#### További, részterületekre vonatkozó szabvány példák

- Energiagazdálkodási irányítási rendszer: [MSZ EN ISO 50001](#)
- Termékek karbonlábnyoma: [MSZ EN ISO 14067](#)
- Munkahelyi egészségvédelem és biztonság irányítási rendszere: [MSZ ISO 45001](#)
- Visszaélés-bejelentés: [MSZ ISO 37002](#)
- Antikorrupciós irányítási rendszer: [MSZ ISO 37001](#)
- Kockázatmenedzsment: [MSZ ISO 31000](#)

# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon



# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

## 1. Az Európai Unió keretrendszer

### Az Omnibus-csomag

fő elemei:

- „Stop the Clock” – a határidők kitolása: Az egyik legfontosabb elem, hogy a kötelező ESG-jelentések határidejét több cégcsoportnál elhalasztják
- Adatpontok és kötelezettségek egyszerűsítése
- Small és midcap vállalatok védelme: Az Omnibus külön figyelmet szentel a középvállalatoknak, amelyek nem tartoznak a klasszikus KKV-k közé, de még nem is nagyvállalatok.
- Az irányelv az Európai Unió Hivatalos Lapjában való kihirdetését követő 20. napon (2026. március 18.) hatályba lépett
- A mentesített vagy nem kötelezett vállalatok számára marad az önkéntes jelentéstétel (VSME), melyhez kapcsolódó önkéntes jelentéstételi szabványt az Európai Bizottságnak 2026. július 19-ig kell elfogadnia

Az Omnibus-csomagról bővebben [ITT](#)



# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

## 1. Az Európai Unió keretrendszer

### VSME (Voluntary SME Standard)

- Önkéntes fenntarthatósági jelentési szabvány, amelyet kifejezetten a kis- és középvállalkozások számára dolgoztak ki figyelembe véve az erőforrásaik korlátozottabb jellegét és a nagyvállalatoktól eltérő működési környezetüket
- Kötelező CSRD előírások hatályán kívül eső vállalkozásokat célozza meg
- 140 adatpontot tartalmaz – CSRD-vel összehangolva
- Lefedett tématerületek: termék- és szolgáltatásminőség, környezetvédelem, társadalmi felelősségvállalás, munkahelyi egészség és biztonság, valamint az információbiztonság

A VSME-ről bővebben [ITT](#)



# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

## 1. Az Európai Unió keretrendszer

### 2. CSRD – Vállalati Fenntarthatósági Beszámolási Irányelv

- Az ESG-szabályozás gerince, amely azt írja elő, hogy a nagyobb vállalatok minden évben készítsenek fenntarthatósági jelentést
- Ez a dokumentum hasonló a pénzügyi beszámolóhoz, csak nem a bevételekről és költségekről szól, hanem a vállalat környezeti, társadalmi és irányítási hatásairól
- A jelentések tartalmát az ESRS rögzíti

A CSRD-ről bővebben [ITT](#)

### 3. ESRS – Európai Fenntarthatósági Jelentéstételi Szabványok

- Az ESRS az EU keretrendszere, amely a CSRD irányelv részeként írja elő a vállalatok számára a fenntarthatósági teljesítményük strukturált, összehasonlítható bemutatását
- 2025.12.03-án az EFRAG átadta az egyszerűsített ESRS Set 1 draftját, a kötelező adatpontok -61%-kal csökkentek. A delegált aktust a Bizottság 2026 közepén fogadja el, FY2027-től alkalmazandó, FY2026-ra opcionálisan.
- Szektor-specifikus standardok eltörölve.

Az ESRS-ről bővebben [ITT](#)

# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

## 1. Az Európai Unió keretrendszer

### 4. EU-Taxonómia

- Osztályozási rendszer, amely megmondja, mi számít környezetileg fenntartható gazdasági tevékenységnek. Ez azért fontos, mert így el lehet kerülni a „greenwashingot”, vagyis azt, hogy valamit fenntarthatónak nevezzenek, ami valójában nem az.

Az EU-Taxonómiáról bővebben [ITT](#)

### 5. SFDR – Fenntartható Pénzügyi Közzétételi Rendelet

- Elsősorban a bankokra, befektetési alapokra és biztosítókra vonatkozik. Lényege, hogy a pénzügyi termékek és szolgáltatások nyilvánosságra hozzák, hogyan veszik figyelembe a fenntarthatósági szempontokat.

Az SFDR-ről bővebben [ITT](#)

### 6. CSDDD – Vállalati Fenntarthatósági Kellő Gondosság Irányelv

- Arra kötelezi a nagyvállalatokat, hogy ne csak saját működésükben, hanem a teljes beszállítói láncukban is ellenőrizzék a környezeti és emberi jogi kockázatokat.

A CSDDD-ről bővebben [ITT](#)

## Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

### 2. Hazai ESG-kötelezettségek és előírások

#### 1. 2023. évi CVIII. törvény – a „magyar ESG-törvény”

- Ez a törvény volt hivatott a CSRD hazai átültetésére
- Egyértelművé teszi: a fenntarthatósági jelentés nem különálló dokumentum hanem az éves beszámoló szerves része
- Meghatározta a kötelezettek körét és a határidőket is

A 2023. évi CVIII. törvényről bővebben [ITT](#)

#### 5. 276/2025. (VIII. 21.) Korm. rendelet – „bírságrendelet”

- Részletesen szabályozza a beszámolókészítési és adatszolgáltatási kötelezettségek elmulasztásához kapcsolódó bírságokat és szankciókat
- A rendelet alapján a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága (SZTFH) jogosult a bírságok kiszabására és az eljárások lefolytatására
- A hatóság elsősorban akkor indít eljárást, ha egy vállalat nem tesz eleget beszámolókészítési, adatszolgáltatási vagy átvilágítási kötelezettségének vagy valótlan adatokat szolgáltat

A bírságrendeletéről bővebben [ITT](#)

## Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

### 3. Ki kötelezett ma Magyarországon ESG beszámolót készíteni?

- a 2024-ben kezdődő üzleti évtől kötelezettek köre nem változik
- a 2025-ben kezdődő üzleti évtől azok a vállalatok, akik együttesen megfelelnek a következő feltételeknek:
  - éves nettó árbevétele 90 000 millió forint feletti, és
  - átlagosan foglalkoztatottak száma 500 fő feletti, és
  - főtevékenységük a törvényben meghatározott ágazatokba sorolható ld. 17. oldal
- a kkv-k csak közvetetten válhatnak kötelezetté, kikerülnek a törvény hatálya alól

#### Csoportszint és mentességek

- Ha egy magyar leányvállalatot anyavállalati konszolidált fenntarthatósági jelentés lefed, bizonyos feltételekkel mentesülhet az önálló közzététel alól (ún. „equivalence/coverage” logika, csatolandó igazolásokkal).
- A Mikrovállalkozások nem célcsoport; a nem jegyzett KKV-k részére a VSME egy önkéntes, egyszerűsített adatszolgáltatási keret.

Önkéntes alapú beszámolás	Tőzsdén jegyzett nagyvállalatok	Nagyvállalatok	Tőzsdén jegyzett KKV-k
2024	2025	2026	2027
ESG adatszolgáltatást önként, vagy szerződésben vállaló szervezetek	A 2024. üzleti évről elsőként 2025-ben készítik ESG beszámolót	A 2025. üzleti évről elsőként 2026-ban készítik ESG beszámolót	A 2026. üzleti évről elsőként 2027-ben készítik ESG beszámolót

# Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

## 4. Beszámolási kötelezettség TEÁOR-kódok alapján

### A Gazdasági Tevékenységek Egységes Ágazati Osztályozási Rendszere szerinti ágazatok

20 Vegyi anyag, termék gyártása
21 Gyógyszergyártás
22 Gumi-, műanyag termék gyártása
23 Nemfém ásványi termék gyártása
24 Fém alapanyag gyártása
25 Fémfeldolgozási termék gyártása
26 Számítógép, elektronikai, optikai termék gyártása
27 Villamos berendezés gyártása
28 Gép, gépi berendezés gyártása
29 Közúti jármű gyártása
30 Egyéb jármű gyártása
31 Bútorgyártás
32 Egyéb feldolgozóipari tevékenység
33 Ipari gép, berendezés, eszköz javítása, karbantartása, üzembe helyezése
35 Villamosenergia-, gáz-, gőzellátás, légkondicionálás
46 Nagykereskedelem
47 Kiskereskedelem
49 Szárazföldi, csővezetékes szállítás
50 Vízi szállítás
51 Légi szállítás
61 Távközlés
62 Információtechnológiai szolgáltatás
63 Számítástechnikai infrastruktúra, adatfeldolgozás, tárhelyszolgáltatás és egyéb információs szolgáltatási tevékenységek
64 Pénzügyi szolgáltatás (kivéve: biztosítási, nyugdíjpénztári tevékenység)
65 Biztosítás, viszontbiztosítás, nyugdíjalapok (kivéve: kötelező társadalombiztosítás)
66 Pénzügyi, biztosítási kiegészítő tevékenységek

## Az ESG szabályozás rendszere az Európai Unióban és Magyarországon

### 5. Az SZTFH felügyeleti szerepe

- Az ESG törvény kijelölte a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatóságát (SZTFH) a vállalatok fenntarthatósági átvilágítási és adatszolgáltatási kötelezettségeinek felügyeletére
- A hatóság ellenőrzi a cégek átvilágítási kötelezettségeinek teljesítését, működteti a szankciós rendszert, és felügyeli a panaszkezelési mechanizmusokat

Az SZTFH ESG tudástára elérhető [ITT](#)

#### Az SZTFH által nyilvántartott szereplők

Az SZTFH felügyelete kiterjed az ESG-ökoszisztéma valamennyi kulcsszereplőjére. Ide tartoznak:

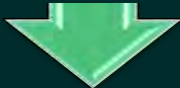
- az **ESG tanácsadók**, akik vállalatok számára nyújtanak szakmai támogatást az ESG-stratégia kialakításában, az adatgyűjtésben és a fenntarthatósági jelentések elkészítésében
- az **ESG tanúsítók**, akik független szervezetként hitelesítik a vállalatok ESG-beszámolóit és átvilágítási folyamatait
- az **ESG minősítők**, vagyis azok a szervezetek, amelyek fenntarthatósági teljesítmény alapján értékelik és pontozzák a vállalatokat
- az **ESG szoftverfejlesztők és adatszolgáltatók**, akik különböző digitális megoldásokat és rendszereket kínálnak az ESG-adatok gyűjtésére, elemzésére és jelentésére

A person wearing a green sweater is holding an open map outdoors. The person's hands are visible, and they appear to be looking at the map. The background is a blurred natural setting with rocks and greenery. The text "Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez" is overlaid on the map in white.

## Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez

## Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez

### 1. Első lépés a beszámoló felé: adatgyűjtés

- Az ESG kérdőív elsődleges célja a közvetlen szállítók és partnerek fenntarthatósági teljesítményének átvilágítása.
  - A nagyvállalatok kötelesek megismerni és értékelni beszállítóik ESG kockázatait.
- 
- Ezért egyre több KKV kap ESG kérdőívet a partnereitől, amelyben például a következőkre kérdeznek rá:
    1. rendelkezik-e környezetirányítási rendszerrel (pl. ISO 14001),
    2. hogyan kezeli a hulladékot,
    3. van-e etikai kódexe vagy munkavédelmi politikája,
    4. milyen intézkedéseket tesz az esélyegyenlőségért és a munkavállalói jólétért.



Egységes adatgyűjtés  
környezeti, társadalmi,  
irányítási témákban

ESG kalkulátor támogatja a  
pontos kitöltést



Szállítói átvilágítás: méret és  
földrajzi elhelyezkedés  
szerint

Hat hónapos határidő az  
üzleti év zárása után



## Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez

### 1. Első lépés a beszámoló felé: adatgyűjtés

#### Jogszabályi háttér

- ESG törvény (2023. évi CVIII.)
- 13/2024. (VIII.15.) SZTFH rendelet

#### Kapcsolódás a vállalati gyakorlatokhoz:

- Átfedés a CDP, EcoVadis, GRI és iparági kérdőívekkel
- Lefedi az ESRS adatpontokat, csökkenti a duplikált jelentést

A kérdőívek megtalálhatók [ITT](#)

## ESG KÉRDŐÍV KITÖLTÉSÉNEK FOLYAMATA

ESG trv. szerinti hatály  
ellenőrzése

Kérdőív(ek) letöltése és  
értelmezése

Segédlet és kalkulátor  
használata

Adatgyűjtés és szállítói  
átvilágítás

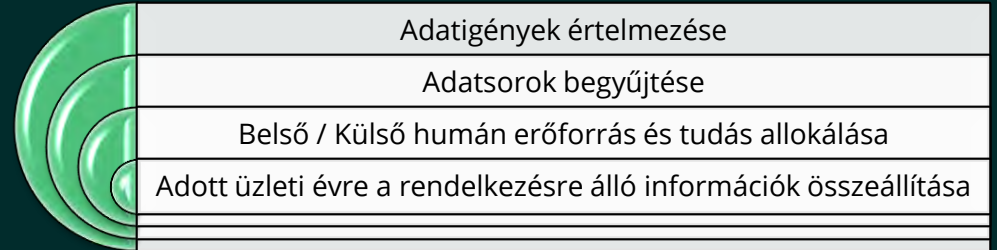
Kitöltés és ellenőrzés

Benyújtás és közzététel

Integráció más  
rendszerrel

# Útmutató az ESG kérdőív kitöltéséhez

## 1. Első lépés a beszámoló felé: adatgyűjtés



[Nagyvállalkozás](#)   [Középvállalkozás](#)   [Kisvállalkozás](#)   [Mikrovállalkozás](#)   [Large companies](#)  
[Medium companies](#)   [Small companies](#)   [Micro companies](#)

[ESG kérdőív \(középvállalkozás EGT és Svájc\)](#)  
[ESG kérdőív \(középvállalkozás OECD\)](#)  
[ESG kérdőív \(középvállalkozás egyéb\)](#)

Kötelező válasz

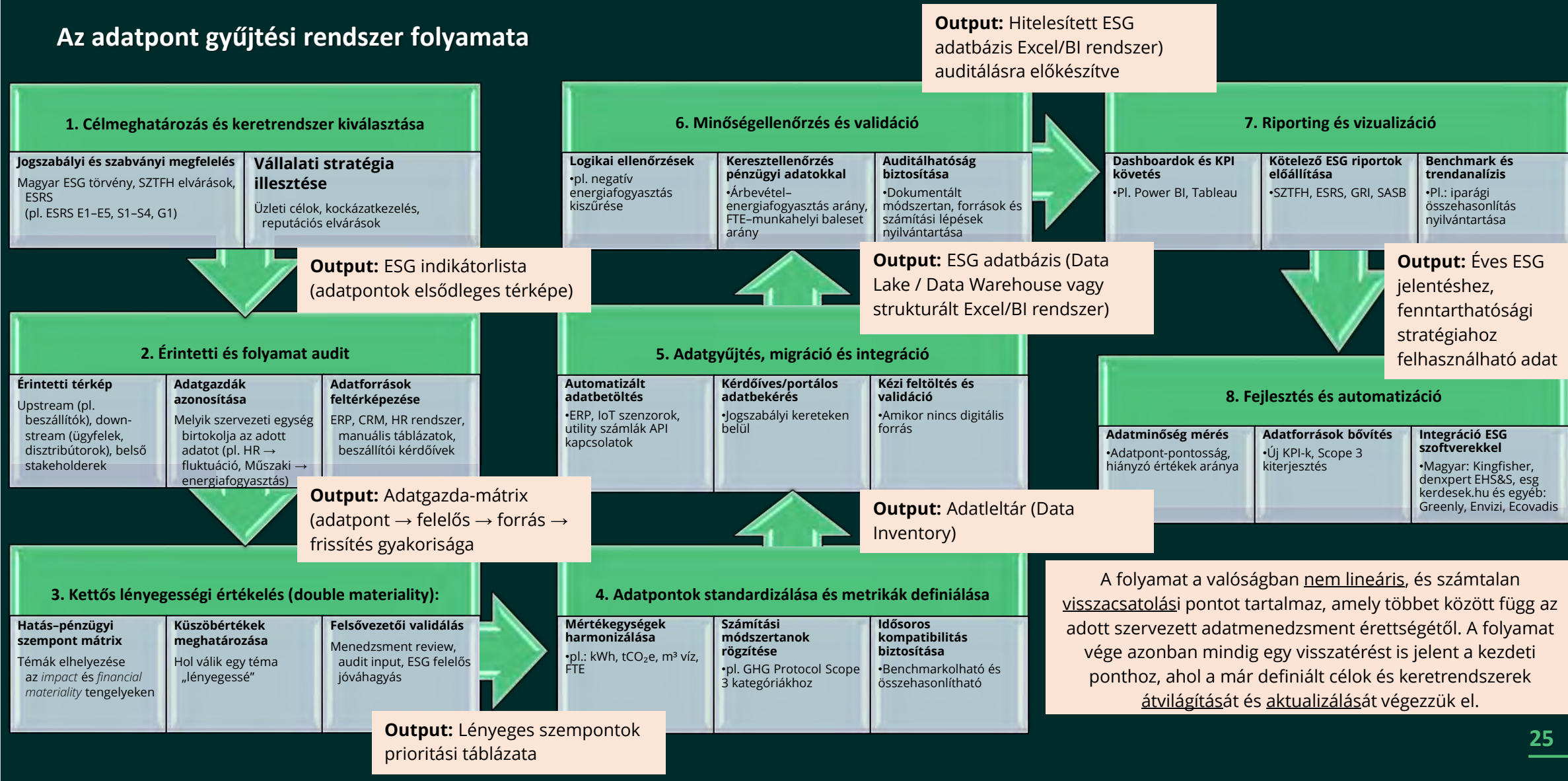
Önkéntes válasz

Sorszám	Émaka	Áltéma	Követelmény	Kérdés (Azoknak a kérdéseknek az időbeli hatálya, ahol ez nincs külön jelölve, az elmúlt üzleti évre terjed ki. A többi kérdésnél az elmúlt két üzleti évre vonatkozik az időbeli hatály, amely ezeknél a kérdéseknél külön jelölve van.)	Válasz
E6				Vállalkozásában a felhasznált villamos energia hány százaléka származott megújuló forrásokból?	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Saját termelésből származó fogyasztás [a teljes fogyasztás arányában, %]:</li> <li>- Származási garanciával rendelkező, termékként vásárolt "zöld áram" [a teljes fogyasztás arányában, %]:</li> <li>- Magyarországon általánosan vásárolt villamos energia megújuló részaránya [%]:</li> <li><input type="checkbox"/> Magyarországon kívülről vásárolt villamos energia - megújuló részaránya nem ismert</li> </ul>
E7				Vállalkozásában a felhasznált fűtés/hűtés hány százaléka származott megújuló forrásokból?	-
E11				Vállalkozása az elmúlt két üzleti évben összesen mekkora kifizetést kapott szélsőséges időjárási esemény/természeti katasztrófa által okozott kárra?	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Nem érintette a vállalkozás működését szélsőséges időjárási esemény/természeti katasztrófa.</li> <li>- Állami kifizetés az elmúlt üzleti évben [forint]</li> <li>- Állami kifizetés az elmúlt üzleti évet megelőző üzleti évben [forint]</li> </ul>



# Az adatpont gyűjtési rendszer folyamata

# Az adatpont gyűjtési rendszer folyamata





# A beszámolókészítés folyamata

## A beszámolókészítés folyamata

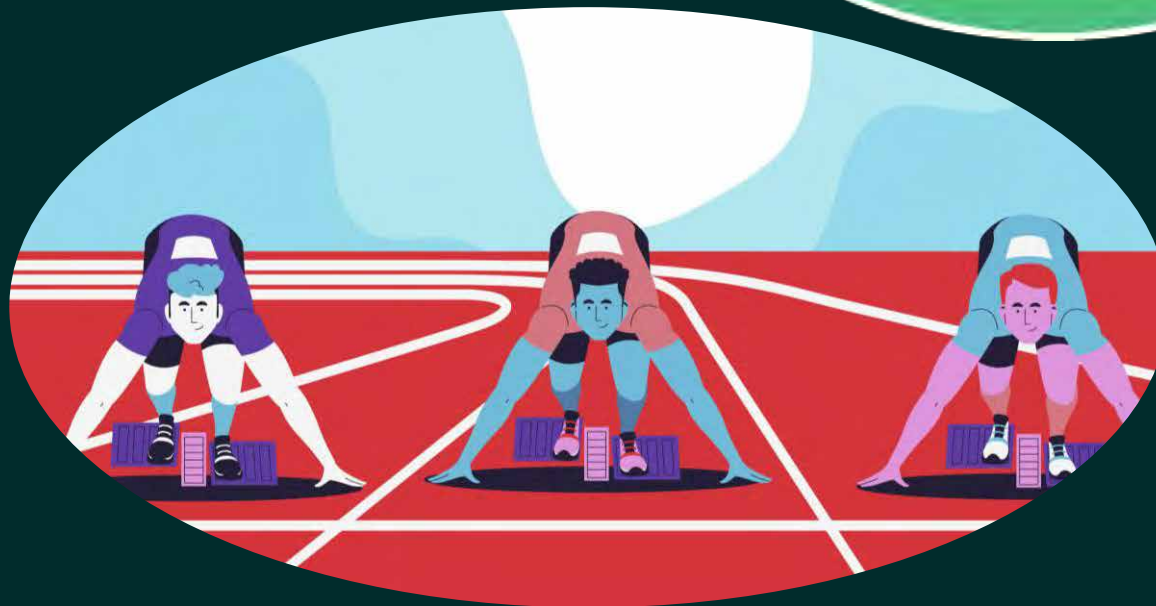
### 1. Felkészülés a beszámolókészítésre

- Ez a szakasz biztosítja az alapokat, mielőtt az írás megkezdődik
- Becsült idő: 1–2 hónap KKV-knál, belső erőforrásokkal

#### Kulcsfeladatok:

- Összegyűjteni és validálni az adatokat az ESG törvény és/vagy ESRS disclosure-k alapján (pl. E1: Klíma, S1: Saját munkaerő, G1: Üzleti etika).
- Struktúrát tervezni: bevezetés, E/S/G szekciók, kockázatok, célok, appendix.
- Közreműködők kijelölése: pl. ESG-koordinátor, pénzügyi vezető, jogi szakértő.

„Az üzleti vezetők 63%-a szerint jogos elvárás, hogy a nagyvállalatoknak kötelező legyen tervet készíteniük a zöld gazdaságra való átállásra.” (E3G, 2025)



## A beszámolókészítés folyamata

### 1. Felkészülés a beszámolókészítésre

Feltételek a sikeres és magas színvonalú beszámolóhoz:

- **Adatminőség és elérhetőség:** Meg kell lennie a megbízható, auditálható adatoknak (pl. Scope 1–3 kibocsátások numerikusan, nem csak kvalitatív leírás). Hiány esetén a beszámoló nem teljesítheti a „comply or explain” elvét – magyarázat kell a hiányokra, de ez gyengíti a hitelességet
- **Integráció a vállalati stratégiával:** A jelentésnek tükröznie kell a fenntarthatósági célokat (pl. nettó zéró 2050-ig)
- **Eszközök és formátum:** ESEF (elektronikus single elektronikus formátum) XHTML-kompatibilis sablonokhoz érdemes igazodni.
- **Stakeholder input:** Előzetes visszajelzések (pl. kérdőívek) szükségesek a kiegyensúlyozottsághoz; ez emeli a színvonalat, de nélkülük a jelentés egyoldalú lehet

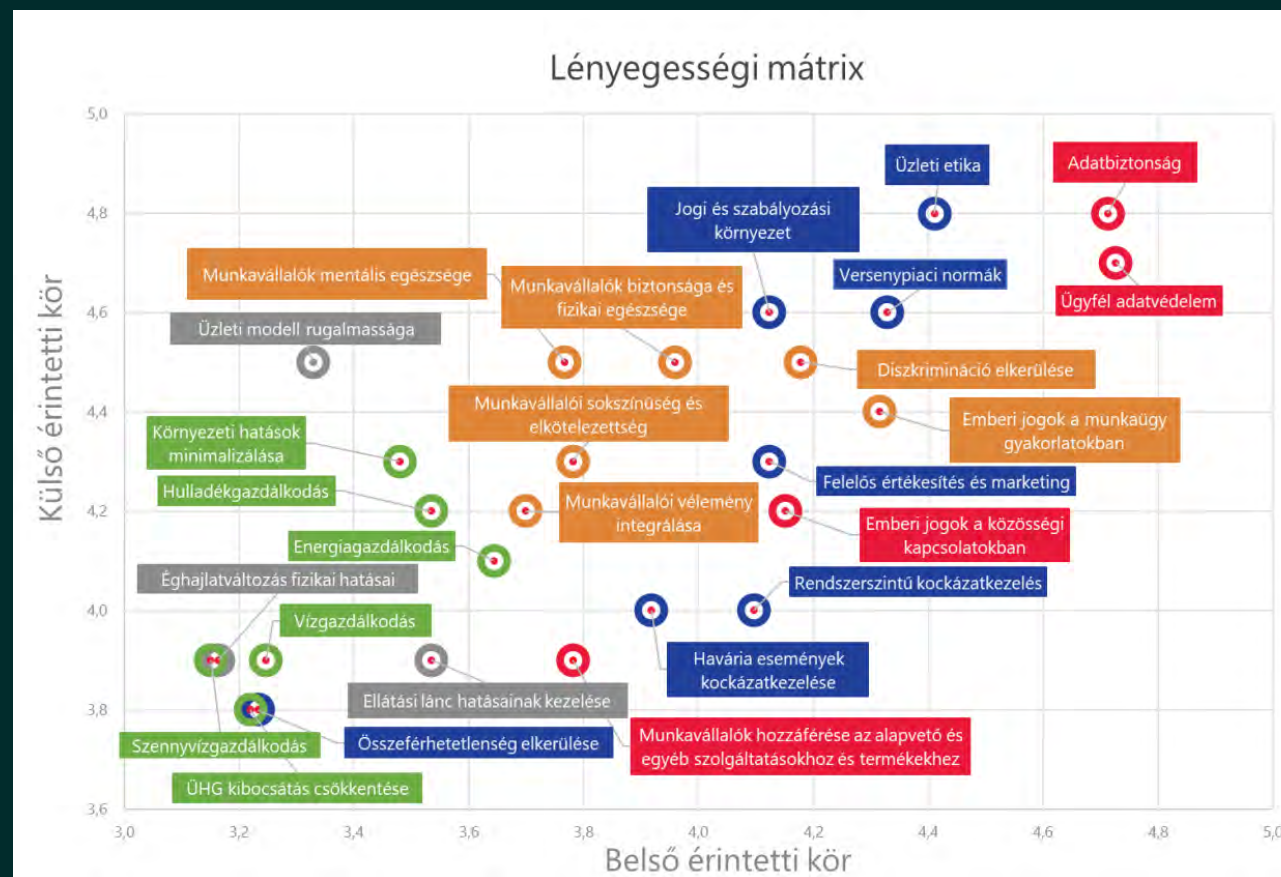


## A beszámolókészítés folyamata

### 1. Felkészülés a beszámolókészítésre

Feltételek a sikeres és magas színvonalú jelentéshez:

- **Double materiality assessment frissessége:** A kettős lényegesség értékelésnek (pénzügyi és hatás) naprakésznek kell lennie, különben a jelentés irreleváns témákat hangsúlyozhat



A BDO Magyarország lényegességi elemzése  
Elérhető [ITT](#)

## A beszámolókészítés folyamata

### 2. Beszámolóírás

- A tényleges tartalomkészítés, SZTFH ESG/ESRS-alapú struktúrával
- Becsült idő: 1 hónap, iteratív revíziókkal

Kulcsfeladat: tartalom kidolgozása:

- Metrikák, KPI-ok
- Leírások, narratíva (pl. hogyan kezeli a vállalat a biodiverzitás kockázatait)
- Vizuális elemek hozzáadása: Grafikonok, táblázatok az olvashatóságért
- Nyilatkozatok beillesztése: Pl. vezetőségi nyilatkozat a pontosságról



„A befektetők 89%-a figyelembe veszi az ESG-szemponyokat befektetési döntései során.” (Capital Group, 2022)

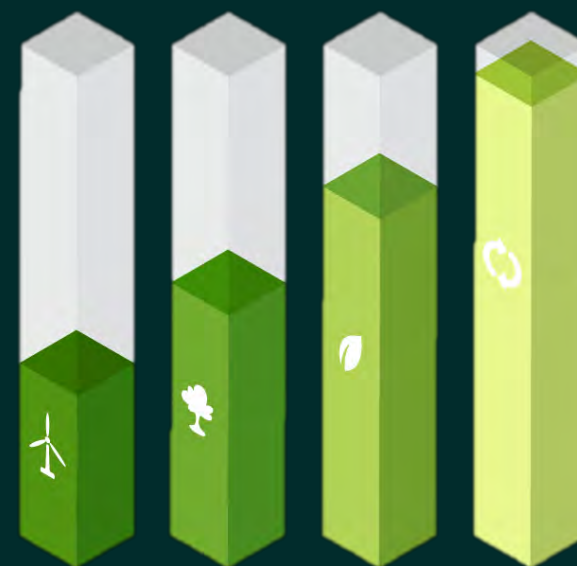


## A beszámolókészítés folyamata

### 2. Beszámolóírás

Feltételek a sikeres és magas színvonalú jelentéshez:

- **Átláthatóság és kiegyensúlyozottság:** Objektív adatok (pozitív és negatív aspektusok); különben greenwashing gyanúja merül fel, ami jogi kockázat (ESG-törvény szankciói).
- **Pontosság és konzisztencia:** Auditált adatok és metrikák (pl. EU Taxonómia szerinti fenntartható tevékenységek aránya) szükségesek.
- **Narratíva és kontextus:** Nem csak adatok, hanem magyarázatok (pl. hogyan hat a klímaváltozás a beszállítói láncre).
- **Jövőorientáltság:** Célok és roadmap (pl. KPI-k 2026-ra); ez mutatja a proaktivitást (pl. 2026-tól limited assurance kötelező).



## A beszámolókészítés folyamata

### 3. Fontosabb ESG minősítők (Rating agencies) és fókuszai

Az alábbi legfontosabb ESG minősítők szempontjai, amelyek értékelik a vállalatok fenntarthatóságát, segíthetnek a jelentés benchmarkolásához (pl. saját teljesítmény összehasonlítása), és KKV-knak is elérhetők (pl. önkéntes értékelés).

Minősítő	Fő fókuszok	Relevancia KKV-knak
<a href="#">MSCI ESG Ratings</a>	Cégek rezilienciája ESG kockázatokra és lehetőségekre, ipárgspecifikus értékelés (pl. környezeti hatások, irányítási etika)	Gyakran használják befektetők, de KKV-k önkéntesen kérhetnek értékelést
<a href="#">Sustainalytics (Morningstar)</a>	ESG kockázati értékelések, top-rated cégek listája, fókusz a pénzügyi releváns kockázatokon (pl. emberi jogok, klíma)	Elérhető KKV-knak, supply chain fókusz
<a href="#">EcoVadis</a>	Beszállítói lánc fenntarthatóság, 21 kritérium (környezet, munka, etika, beszerzés)	Kifejezetten KKV-knak, önértékelés és minősítés
<a href="#">CDP (Carbon Disclosure Project)</a>	Klíma, víz, erdők fókuszú adatgyűjtés és értékelés, önkéntes jelentések alapján	Ingyenes részvétel KKV-knak, környezet fókusz

## A beszámolókészítés folyamata

### 3. Fontosabb ESG minősítők (Rating agencies) és fókuszai

Minősítő	Fő fókuszok	Relevancia KKV-knak
<a href="#">S&amp;P Global ESG Scores</a>	ESG kockázatok, lehetőségek és hatások peer-összehasonlításban, iparági benchmarkok (pl. társadalmi felelősség)	Integrálható jelentésekbe, KKV-k számára adatbázis-alapú
<a href="#">ISS ESG</a>	Intézményi befektetőknek: normatív szűrés, ESG teljesítmény (pl. vitatott tevékenységek kizárása)	Inkább nagyvállalatokra, de KKV-k használhatják referencia gyanánt
<a href="#">Moody's ESG</a>	Hitelminősítésbe integrált ESG, fókusz pénzügyi hatásokon (pl. klímakockázatok hitelre).	Finanszírozási szempontból releváns KKV-knak
<a href="#">LSEG (korábbi Refinitiv)</a>	Adatvezérelt ESG értékelések, 500+ metrika (pl. sokszínűség, korrupció)	Adatbázis-alapú, KKV-k hozzáférhetnek
<a href="#">D&amp;B ESG Intelligence</a>	Nem ismert	Magyarországi akkreditált minősítő
<a href="#">OPTEN ESG Index</a>	A vállalatok fenntarthatósági és átláthatósági teljesítményének objektív, adat-alapú értékelése az E-S-G dimenziók mentén	Inkább közép- és nagyvállalatokra optimalizált módszertan, de a KKV-k számára is használható önértékelési és benchmark-referencia eszközként

Gyakran használják az ESRS-hez hasonló metrikákat, így a jelentés összehangolása velük növeli a hitelességet. Ha egy minősítővel dolgozunk, a jelentés adatait igazíthatjuk a fókuszaihoz (pl. EcoVadisnál supply chain hangsúly).

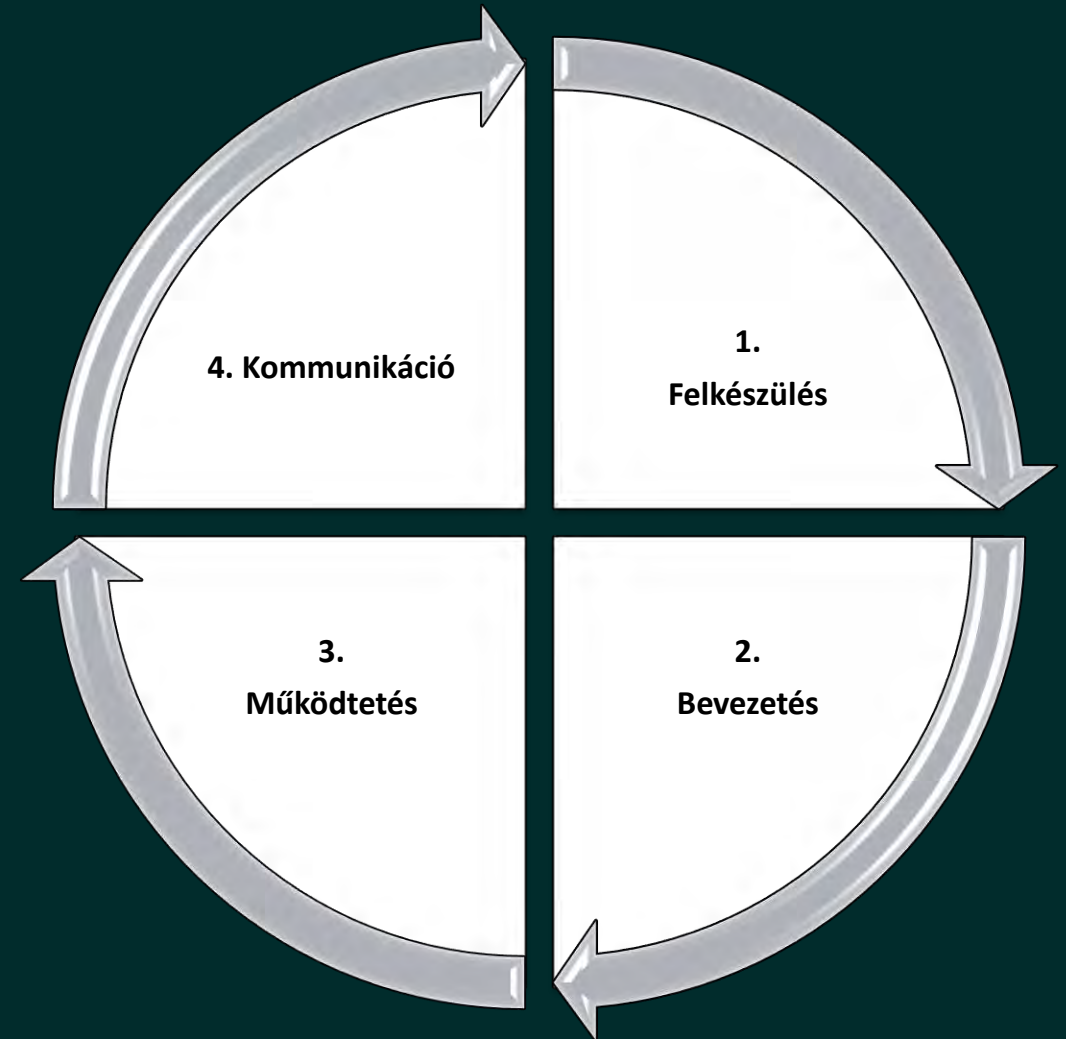


## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 1. Folyamatmodell

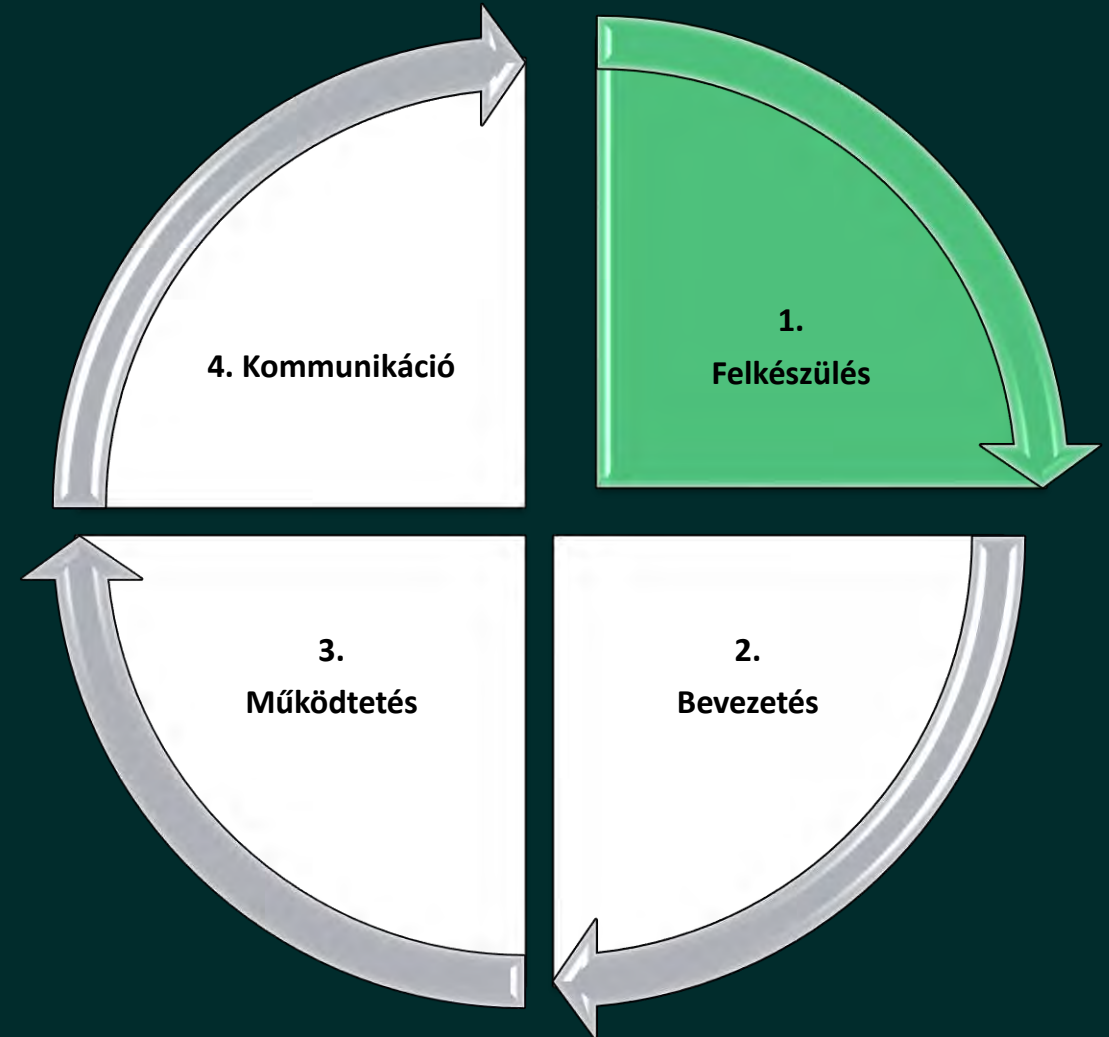
- Ez a folyamatmodell egyszerű, költséghatékony, KKV-barát lépéseket javasol, amelyek a hazai jogszabályi és piaci környezethez illeszkednek
- Ciklikus, iteratív folyamatként kezelhető, amely évente felülvizsgálható és fejleszthető
- A hangsúly a gyakorlati megvalósításon van, minimalizálva a bürokratikus terheket, miközben biztosítja a szabályozói és piaci megfelelést
- Egy kisebb cég számára nem szükséges nagyvállalati komplexitású rendszereket kiépíteni, viszont a tudatos és átlátható működés, a kulcsadatok rendszeres gyűjtése és a vevői elvárásoknak való megfelelés elengedhetetlen



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 1. Folyamatmodell - felkészülés

- A rendszer háttérének megismerése
- Felsővezetői elköteleződés és governance-keret
- A fenntarthatósággal kapcsolatos globális trendek, ügyfél preferenciák és iparági szabványok, előírások feltérképezése
- Szabályozási és pénzügyi kockázatelemzés
- Benchmarking és versenytársелеmzés
- Az arányosság elvének elsajátítása
- Ösztönző, kihívások és lehetőségek számbavétele



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 2. Folyamatmodell - bevezetés

#### 1. Előzetes helyzetfelmérés és érettségi szint meghatározása

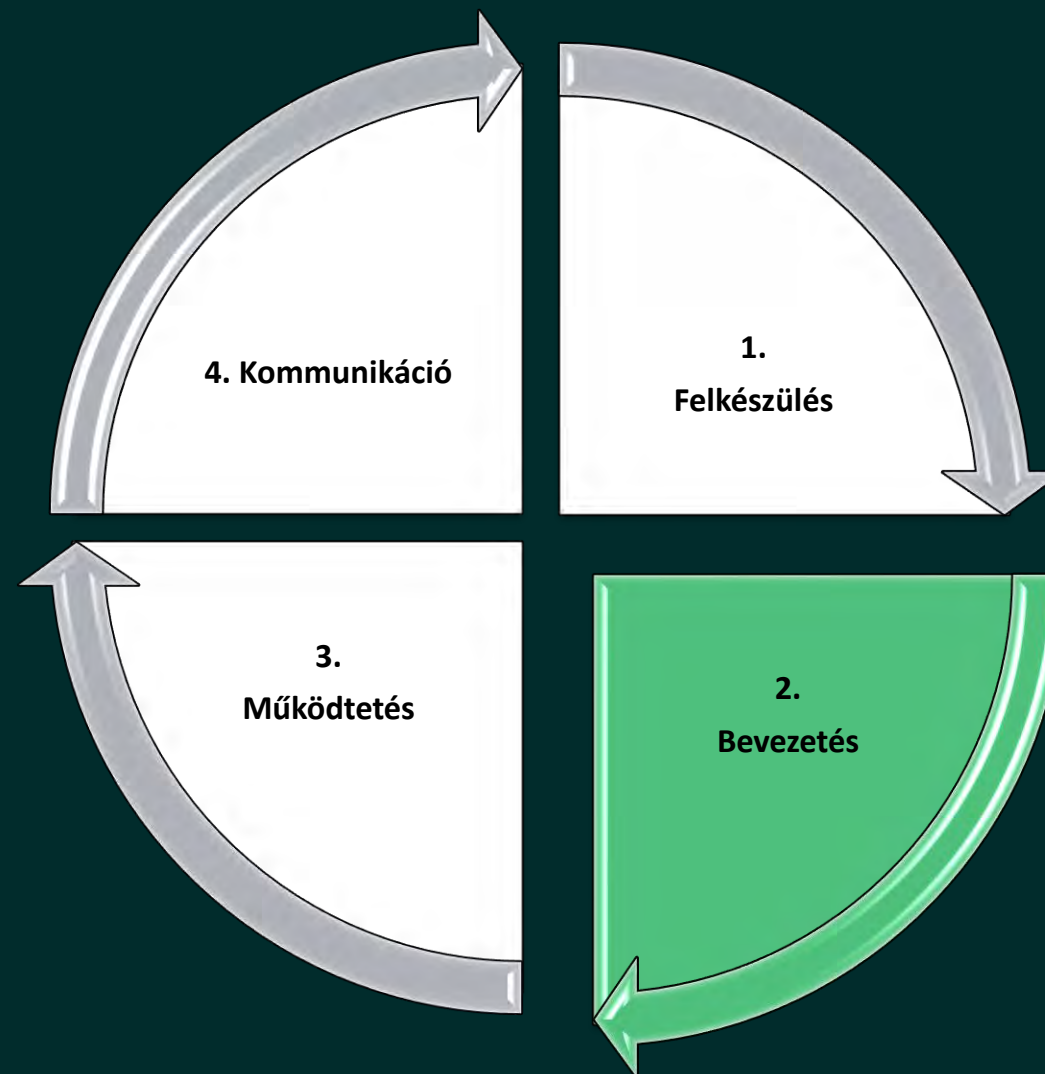
– az aktuális vállalati működés és fenntarthatósági gyakorlat feltérképezése

- ESG érettségi önértékelés (pl. egyszerűsített SZTFH kérdőív – ESG maturity assessment)
- Megfelelési Gap-analízis: magyar ESG törvény vs. CSRD/ESRS főbb követelményei
- Meglévő tanúsítványok (ISO 14001, ISO 45001, ISO 9001, FSC, stb.) beazonosítása

#### 2. Érintetti térkép és elvárás-felmérés

– legfontosabb stakeholderek és azok elvárásai

- Érintetti kör (belső: munkavállalók, tulajdonosok; külső: beszállítók, vevők, hatóságok), eszköze: Stakeholder mátrix (befolyás × érintettség)
- Elvárások, kockázatok és lehetőségek feltárása (pl. vevői auditok, szállítói kódexek), eszköze: Kockázati mátrix (időhorizont, súlyosság)



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

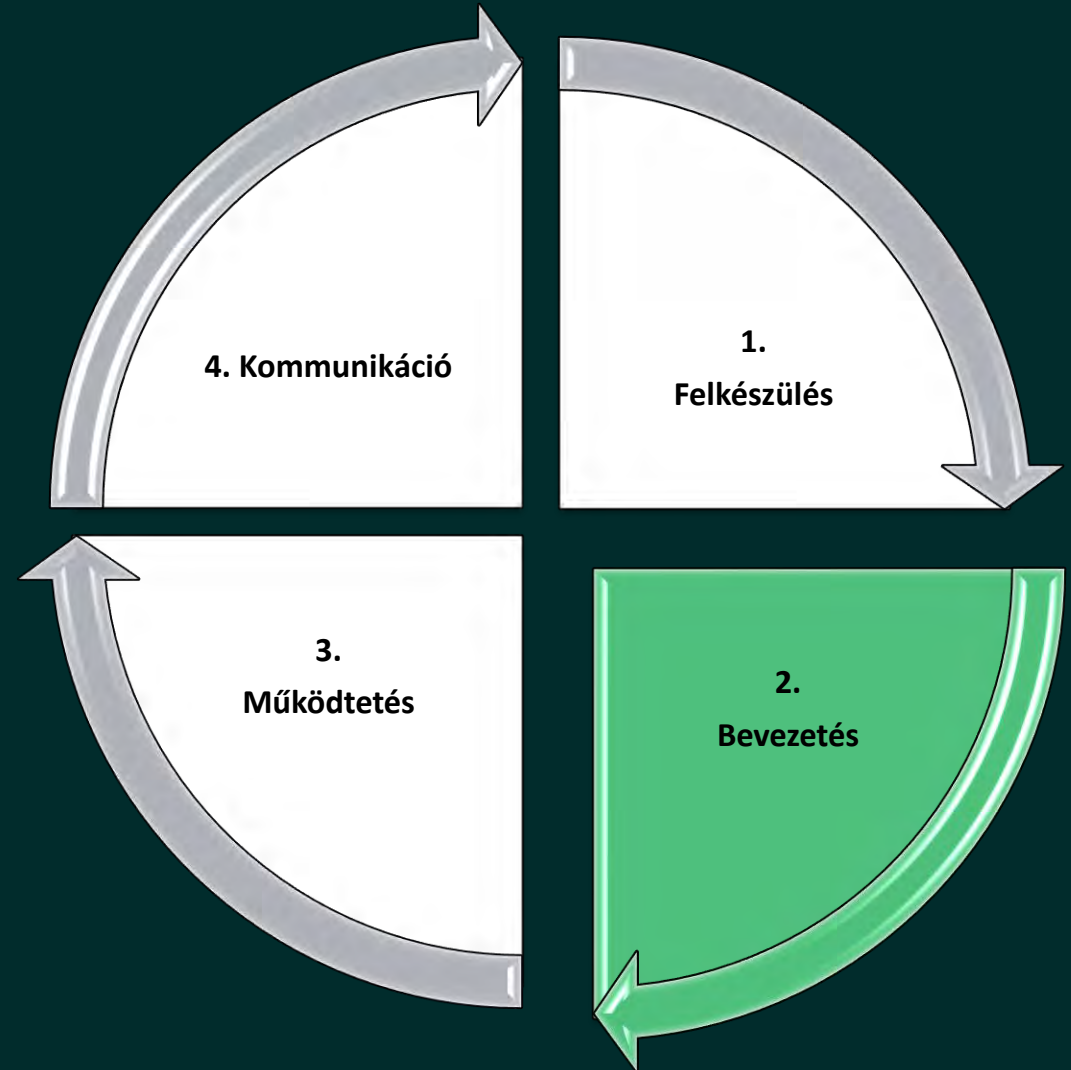
### 2. Folyamatmodell - bevezetés

### 3. Kettős lényegességi értékelés – megérteni, hogy mely ESG-témák a legfontosabbak

- ESG témakörök előzetes listázása (pl. ESRS E1–E5, S1–S4, G1)
- Pénzügyi (üzleti) és hatás (környezeti, társadalmi) lényegesség elemzése
- Kockázatértékelés: Szabályozási és pénzügyi kockázatelemzés, ellátási lánc és partneri kitettség, pénzügyi modellezés és költség-haszon elemzés
- Prioritási mátrix elkészítése (X tengely: üzleti hatás, Y tengely: társadalmi/környezeti hatás)
- Multi-Criteria Decision Analysis (MCDA)

#### Eszközök:

- Pl.: MSCI ESG Industry Materiality Map
- Impacts, Risks, and Opportunities (IROs) Matrix

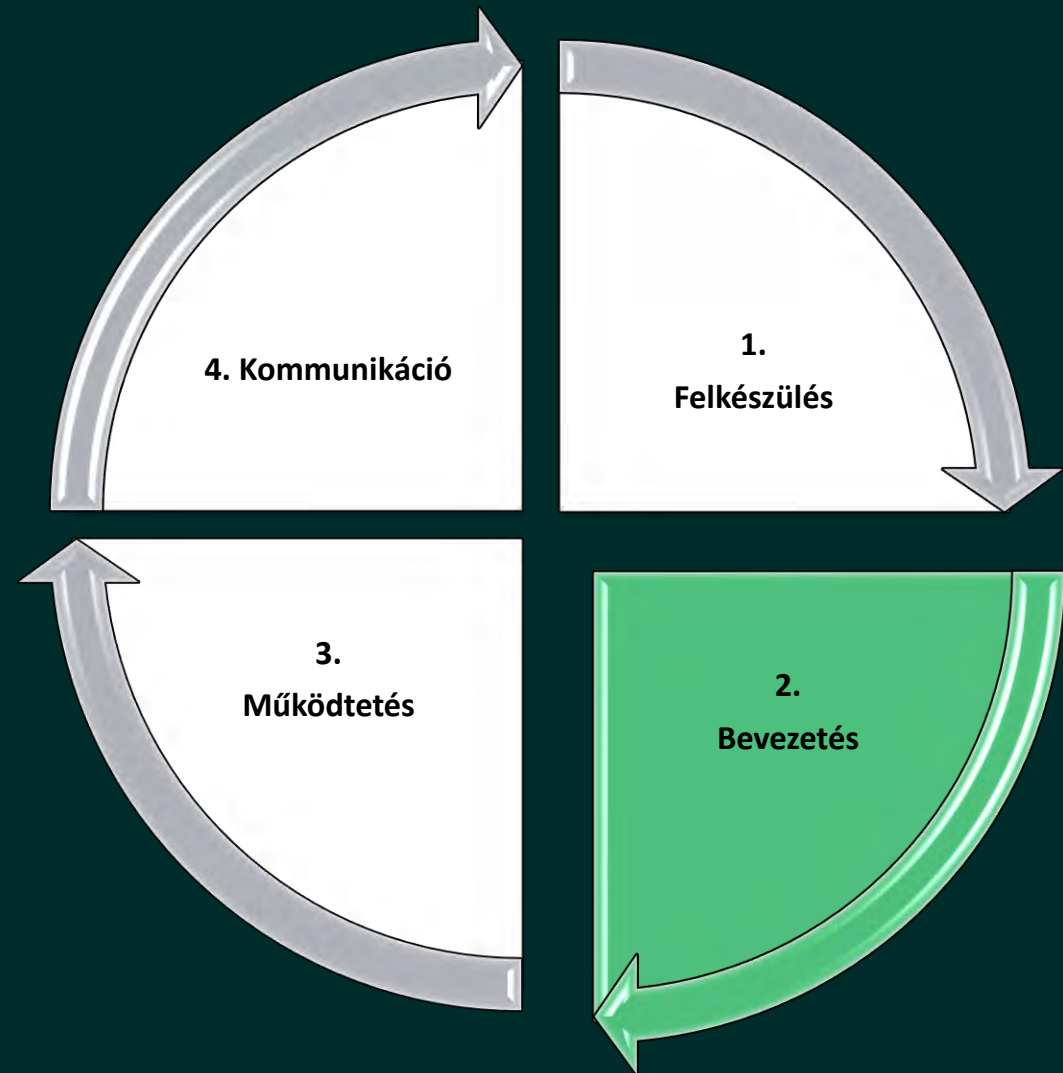


## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 2. Folyamatmodell - bevezetés

#### 4. ESG jövőkép és célrendszer kialakítása – konkrét fenntarthatósági célok és KPI-ok

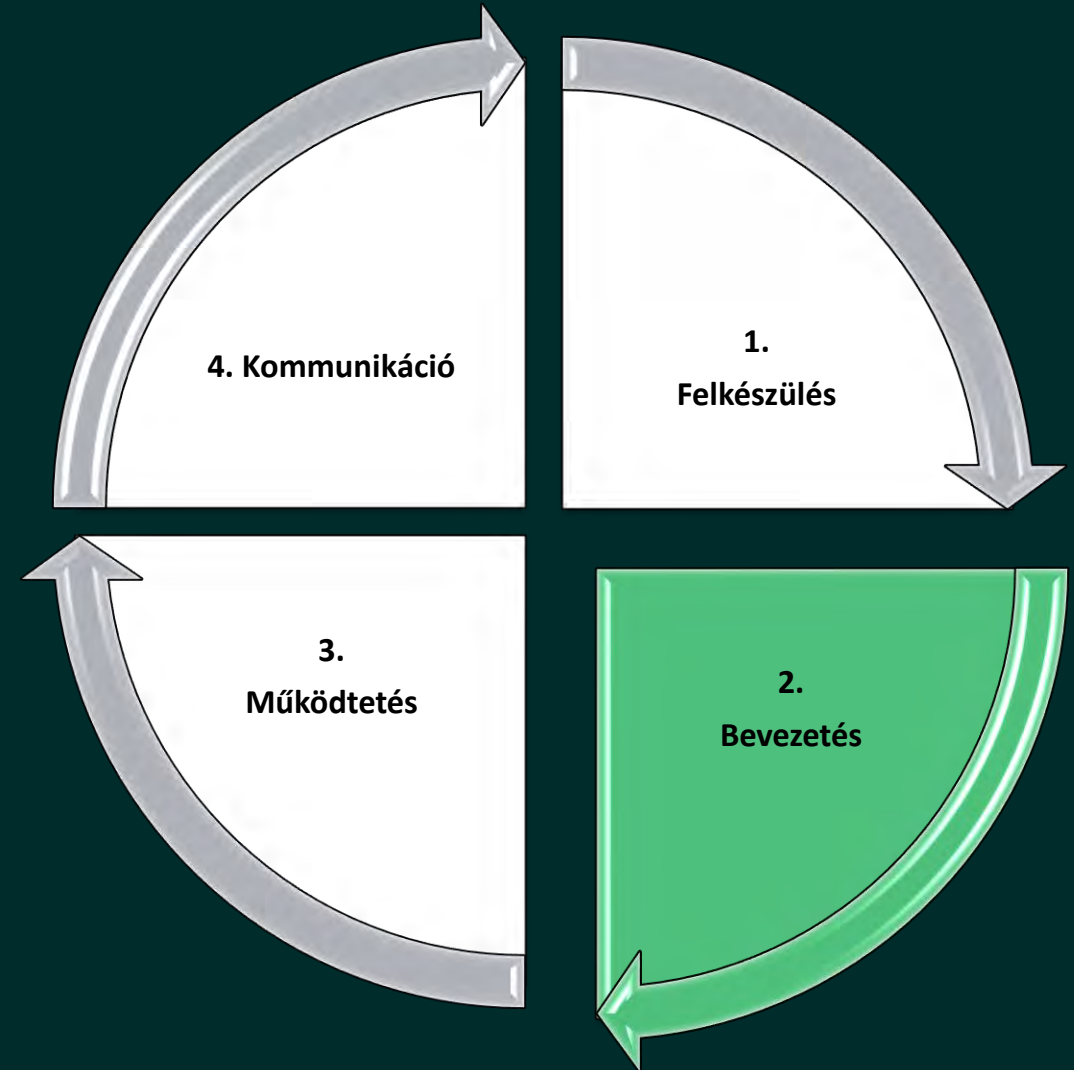
- Környezeti célok: pl. CO<sub>2</sub>-csökkentés, energiahatékonyság, hulladék-újrahasznosítás
- Társadalmi célok: pl. munkavállalói jóllét, képzés, diverzitás
- Irányítási célok: pl. átláthatóság, etikai kódex, adatvédelem
- Célszámok (pl. energiafogyasztás -5%/év; női vezetők aránya +10% 3 év alatt)



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 2. Folyamatmodell - bevezetés

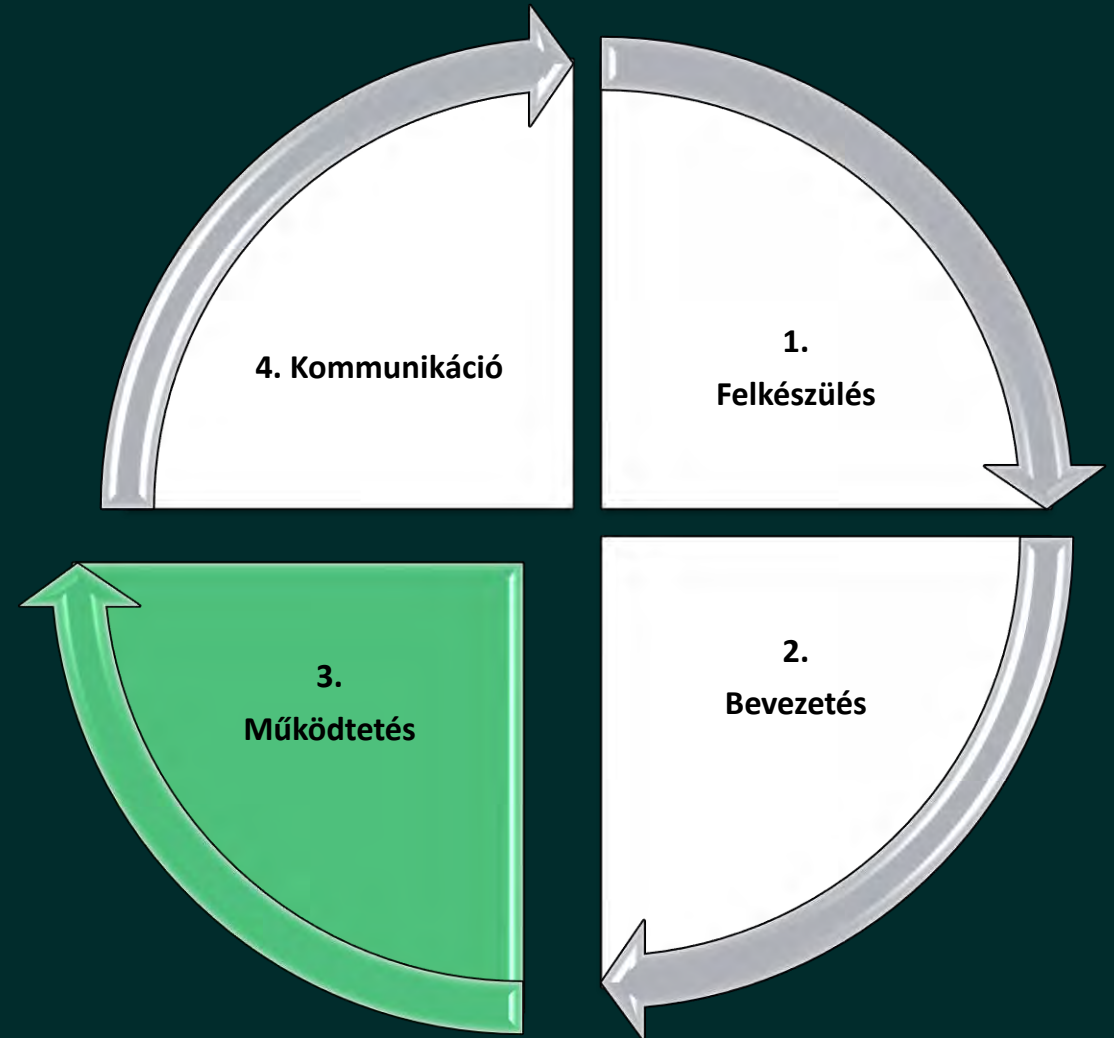
5. **Akciótervezés és projektporfólió kialakítása** – konkrét, megvalósítható projektek tervezése költség- és erőforrás-becsléssel
  - Projektek beazonosítása (pl. energiamenedzsment rendszer, zöld beszerzési szabályzat, etikai kódex bevezetés)
  - Projektprioritás: üzleti haszon és ESG relevancia
  - Felelősök, határidők, erőforrások meghatározása
6. **Adatgyűjtési és jelentéstételi rendszer kiépítése** – átlátható és auditálható ESG adatszolgáltatás
  - ESG Adatpontgyűjtési rendszer folyamatmodellje ld. 23. oldal



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 3. Folyamatmodell - működtetés

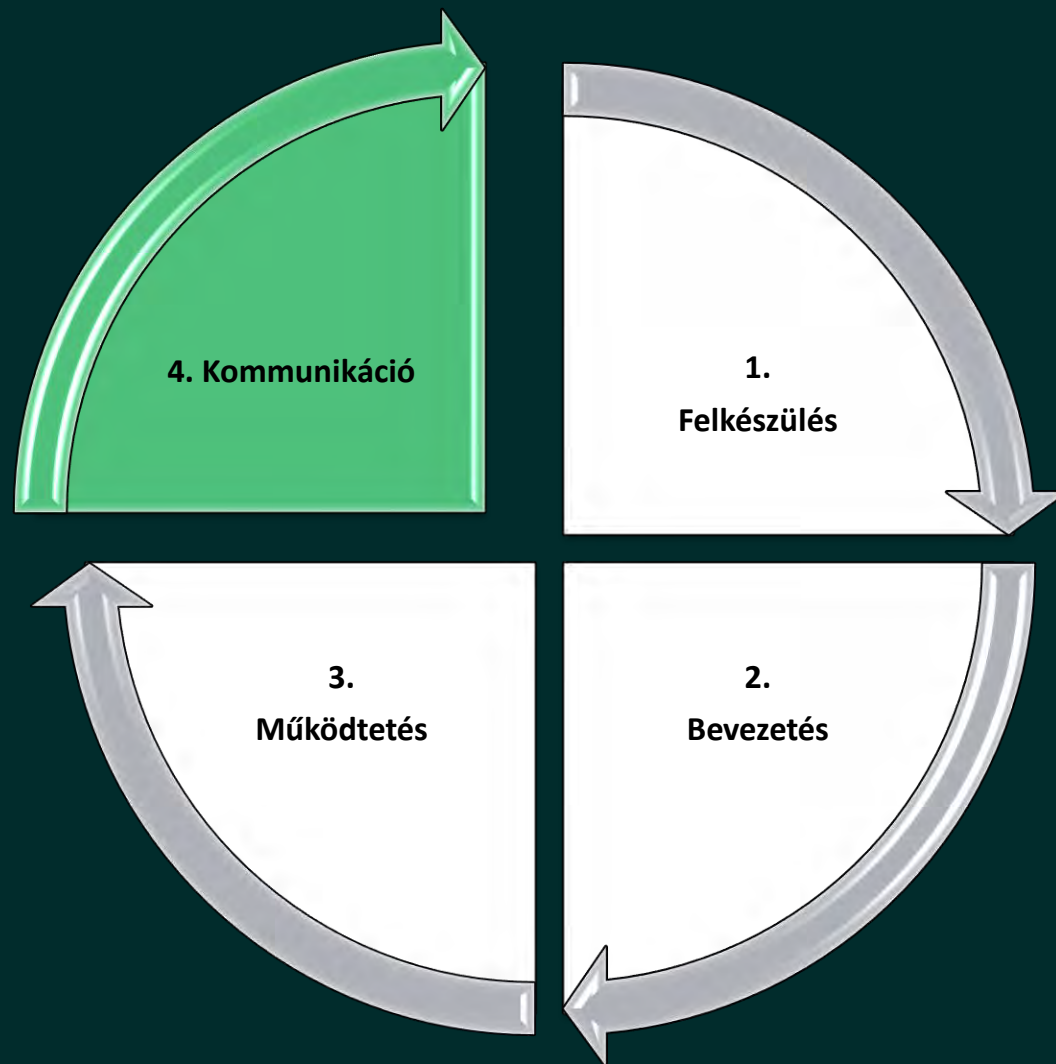
- A kockázatkezelési folyamatok kiterjesztése a fenntarthatósági kockázatokra
- A végrehajtás funkcionális szerepeinek meghatározása és a munkavállalók oktatása
- Hatékony és fenntartható irányítási gyakorlatok bevezetése az üzleti tevékenységek minden területén
- Mérés és monitoring működtetése



## Az ESG stratégiaalkotás folyamata

### 4. Folyamatmodell - kommunikáció

- Visszacsatolások a külső és a belső érintettek felé:  
Belső kommunikáció és kultúraváltás  
Külső kommunikáció és reputációépítés
- Formális és informális beszámolók
- Mérések eredményeinek felhasználása
- Folyamatos fejlesztés és auditálhatóság

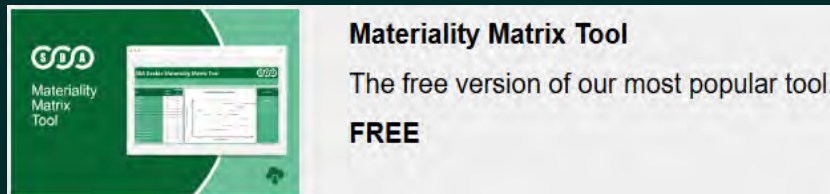
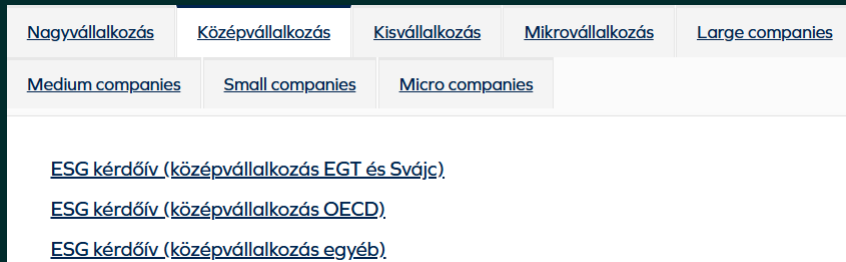




**Eszközök adatpontok meghatározásához**

## Eszközök adatpontok meghatározásához

- Az ESG-adatpontok meghatározása azzal kezdődik, hogy a vállalat azonosítja, mely szabályozásoknak (pl. CSRD, SZTFH, ESRS) kell megfelelnie
- Ezután érdemes összegyűjteni a releváns adatpontokat sablonok, útmutatók vagy meglévő riportok alapján, és ezekből létrehozni egy saját ESG-adatpont mátrixot



Adatpont-térkép

ESG adatgyűjtési sablon

GAP-analízis

Kettős lényegesség

Érintetti (stakeholder) adatgyűjtő lap

ESG dashboard / monitoring rendszer

Cél: Azonosítani, gyűjteni és egységes rendszerbe szervezni a vállalat ESG-adatpontjait

- A folyamat támogatható kész eszközökkel vagy szoftverekkel, amelyek automatizálják a gyűjtést és csökkentik a hibákat
- Végül az adatokból kialakul egy strukturált, nyomon követhető ESG-adatbázis, amely több jelentési kötelezettséget is kiszolgálhat

EFRAG MAPPING OF  
DIGITAL TOOLS  
VSME ECOSYSTEM

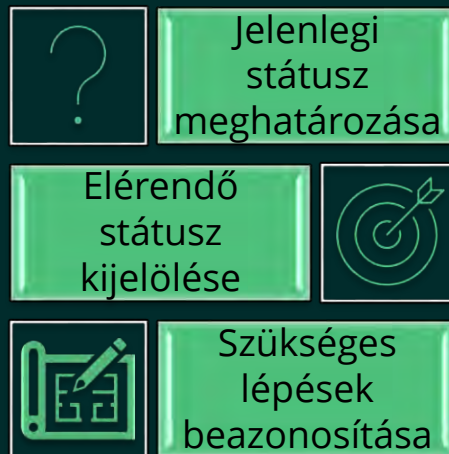


Implementation Guidance 3 - List of ESRS Data Points

## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 1. GAP-analízis

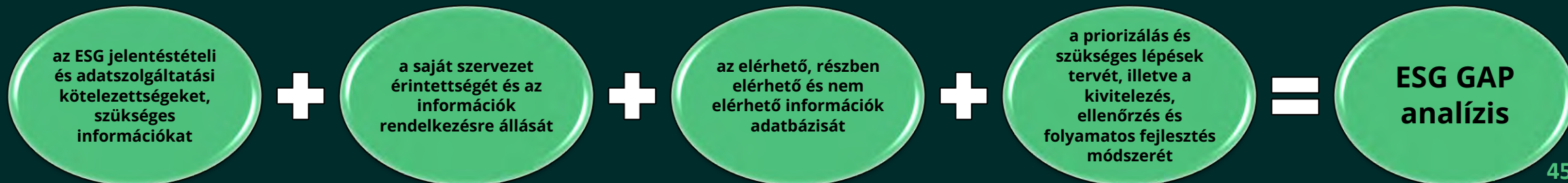
- A megfelelő ESG keretrendszer alkalmazásával a kötelezettségek és a szükséges információk feltérképezése
- Helyzetfelmérés és hiányosságok szakszerű felmérése
- Hiányos területekre a megfelelő akcióterv kidolgozása



### Példa a kulcs indikátorokra

Sorszám (SZTFH kérdőív)	Indikátor	Jelenleg a cég gyűjti az adatokat az indikátor riportálásához?	Adatforrás
E6	Vállalkozásban a felhasznált villamosenergia hány százaléka származott megújuló forrásból?	igen	Energiaszolgáltatói adatszolgáltatás, energiamix adatok
E32	Vállalkozásának az elmúlt két üzleti évben mekkora volt a következő kategóriákhoz tartozó vízkibocsátása és az összes vízfogyasztása?	igen	Telephelyenkénti részletes vízi közmű adatok; saját mért (vízóra adatok) és becsült adatok
S9	Mekkora volt az elmúlt két üzleti évben a vállalkozás saját munkavállalóinak munkanap kieséssel járó munkabaleseteinek 1 millió munkaóra vetített arányszáma (LTIF)?	nem	HR adatbázis, munkahelyi baleseti jelentések
G5	Vállalkozásának van panaszkezelési mechanizmusa vagy dokumentált panasztételi eljárása?	igen	Panaszkezelési szabályzat, politika

### A feladat megismerni...



## Eszközök adatpontok meghatározásához 2. Érintettek feltérképezése

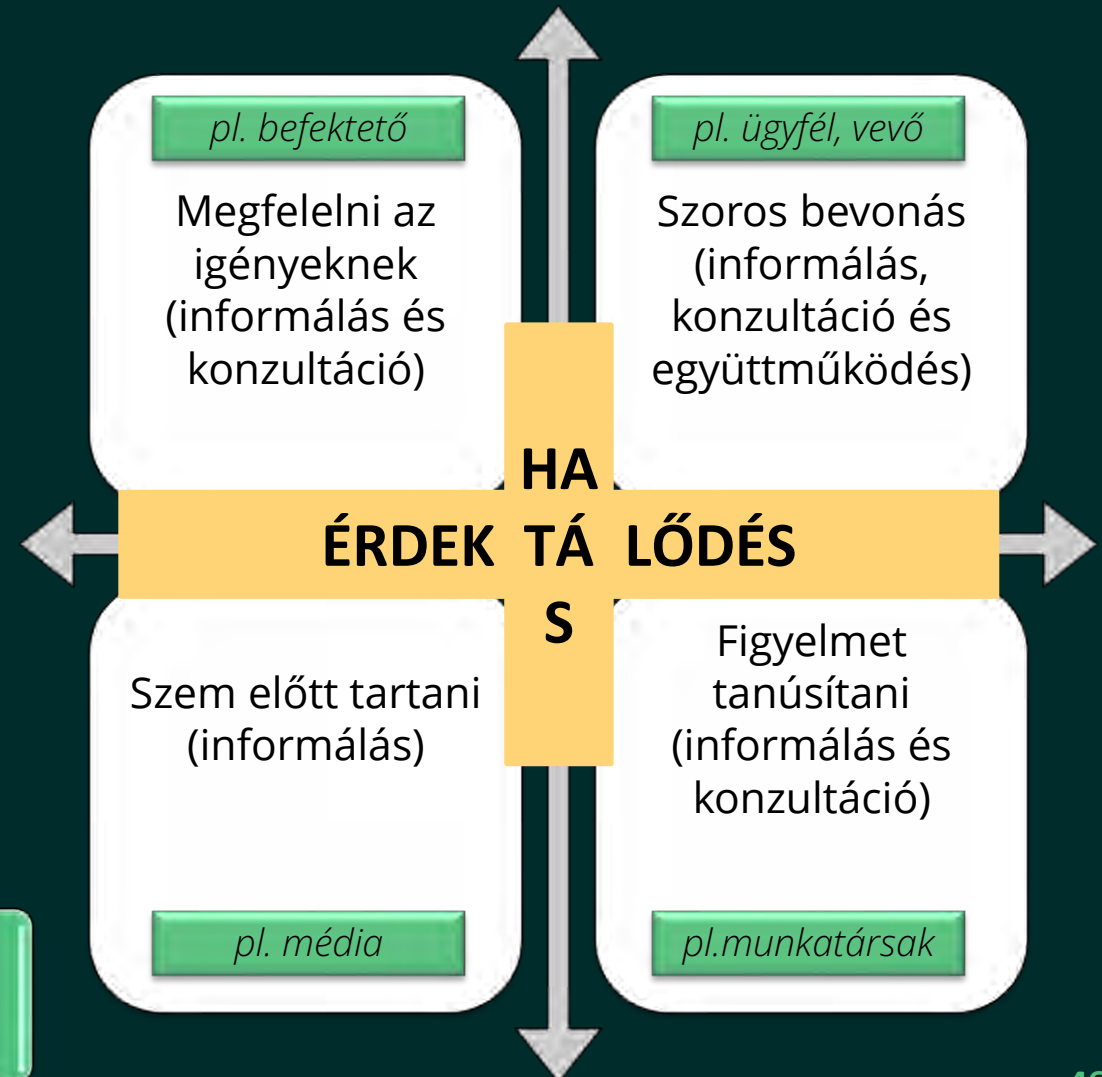
Érintettek beazonosítása

Érintettek kategorizálása

Érintettek igényeinek és elvárásainak megértése

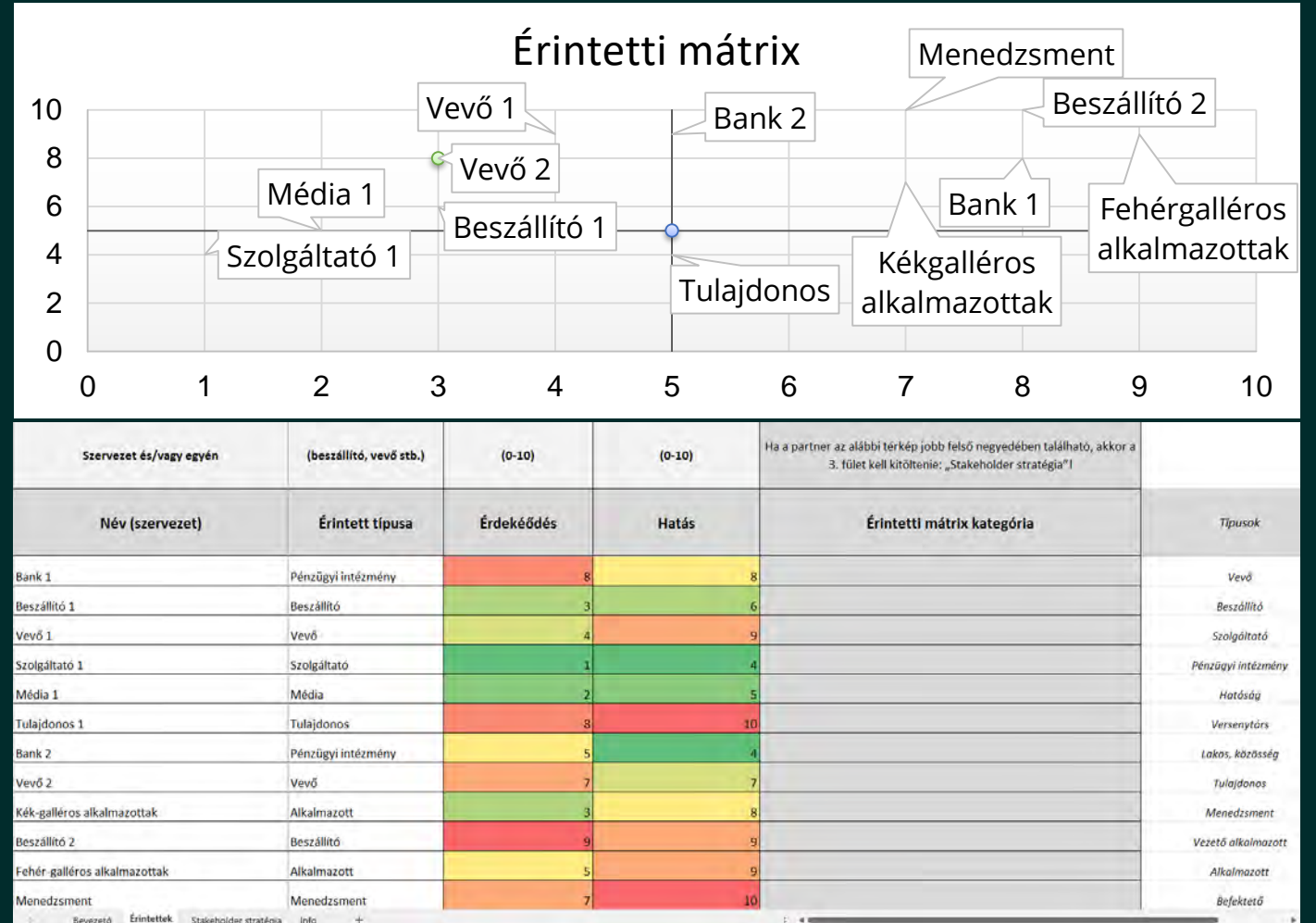
Hatékony kommunikációs és együttműködési stratégia kidolgozása

Folyamatosan fenntartani a visszajelzés, javítás és értékelés lehetőségét



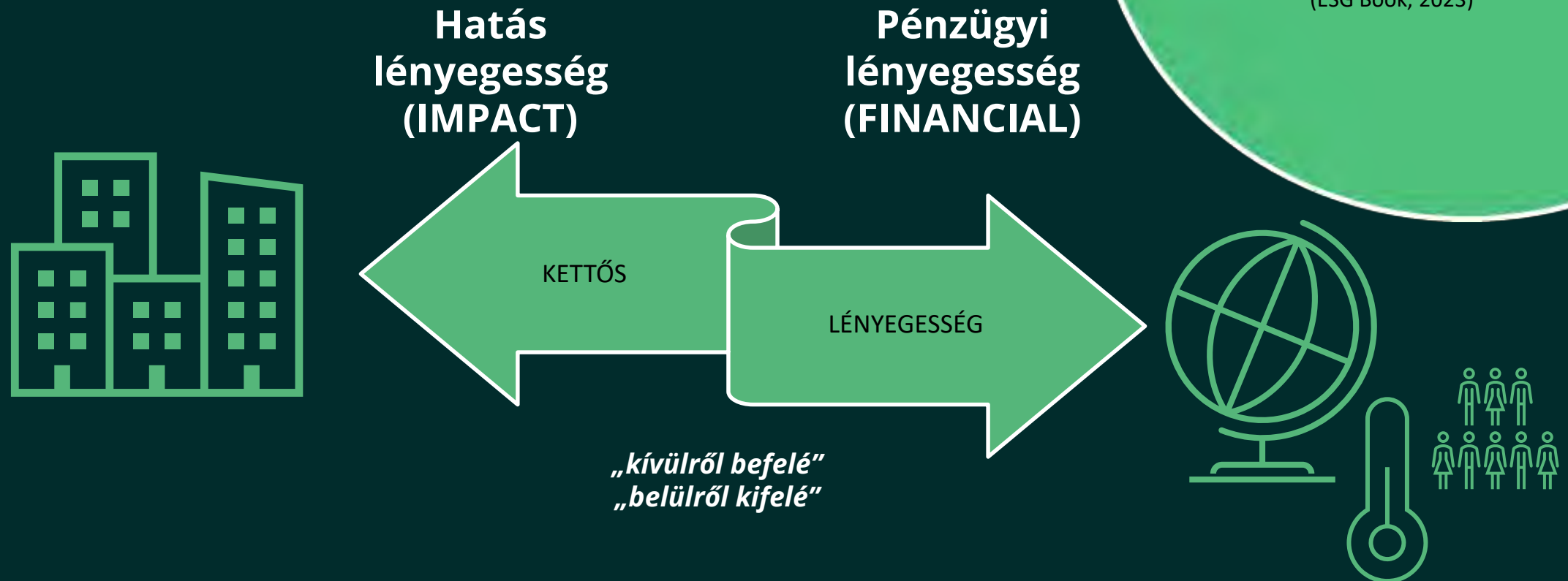
## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 3. Érintetti típusok



## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 4. Lényegességi elemzés

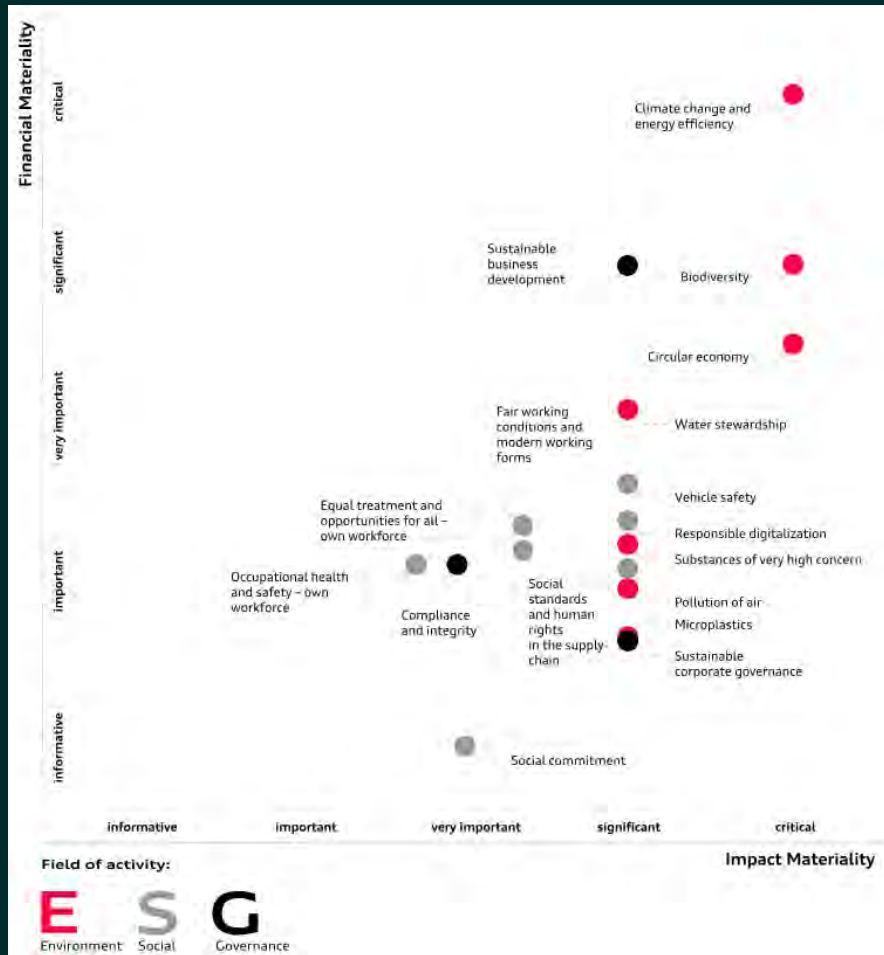


„Az elmúlt évtizedben világszerte 155%-kal nőtt az ESG-szabályozások száma. Összehasonlításként: 2011 óta 1 255 új ESG-szabályt vezettek be globálisan, míg 2001 és 2010 között mindössze 493-at.”  
(ESG Book, 2023)

**Hatás lényegesség:** a vállalat hatása az emberekre és a bolygóra (pl. szennyezés, foglalkoztatás stb.)  
**Pénzügyi lényegesség:** a külső tényezők hatása a vállalatra (pl. gazdaság alakulása, éghajlatváltozás stb.)

# Eszközök adatpontok meghatározásához

## 4. Lényegességi elemzés



Hatás lényegesség

<p><b>Pl. vízgazdálkodás, esélyegyenlőség</b></p>	<p><b>„lényeges”</b> Pl. energia, hulladék, oktatás, adatbiztonság</p>
<p><b>Pl. biodiverzitás, állatvédelem</b></p> <p>„nem lényeges”</p>	<p><b>Pl. munkaegészségügy, anti-korrupció, visszaélésbejelentés</b></p>

Pénzügyi lényegesség

Az elemzés során megvizsgálható szempontok

Hatás típusa: negatív, pozitív vagy mindkettő / aktuális vagy potenciális	Hatás mértéke: elhanyagolhatótól a kritikus szintig	Hatás hatóköre: lokálistól a globális szintig	Hatás előfordulásának valószínűsége: %
Potenciális pénzügyi hatás mértéke: % EBITDA	Hatás visszafordíthatósága: könnyűtől a visszafordíthatatlanig	Időhorizont: rövid - közép - hosszú	

Az Audi AG lényegességi elemzése  
Elérhető [ITT](#)

## Eszközök adatpontok meghatározásához

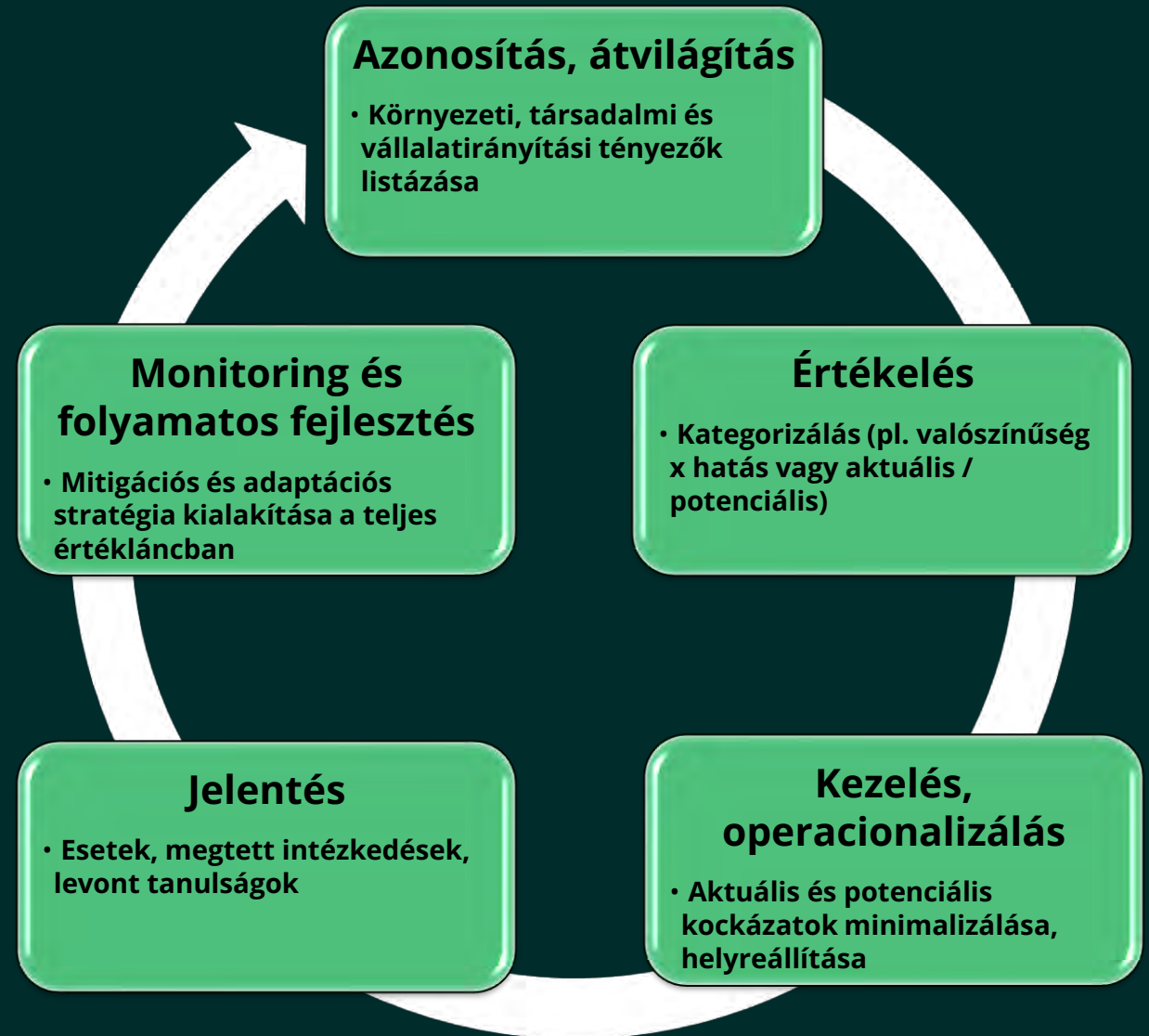
### 5. Kockázatkezelés

#### Pénzügyi kockázatok példák

- Hitelkockázat
- Ügyfélvesztés
- Bíróság

#### Nem pénzügyi kockázat példák

- Reputációs kockázat
- Működési zavar
- Szennyezés, baleset

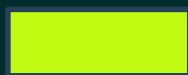


## Eszközök adatpontok meghatározásához

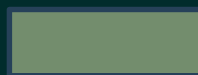
### 5. Kockázatkezelés alapjai: rendszer és felelősség

A kockázatkezelés nem ad hoc feladat,  
hanem rendszerszintű vezetői gyakorlat

- Az első lépések a keretek és szerepek tisztázásáról szólnak:
- A rendszeres kockázatkezelési rendszer megalapozása – döntés a folyamat létrehozásáról, célok és erőforrások kijelölése, felelősök meghatározása (felelősség-hozzárendelési, azaz RACI-mátrix, ld. jobbra)
- Kockázatok azonosítása – belső és külső tényezők feltérképezése, a releváns ESG-rizikók gyűjtése



Felelős (R)  
Responsible



Elszámoltatható (A)  
Accountable



Tanácskozunk vele (C)  
Consulted



Informálandó (I)  
Informed

Személy 1.    Személy 2.    Személy 3.    Személy 4.

	Személy 1.	Személy 2.	Személy 3.	Személy 4.
Feladat 1.	R			
Feladat 2.		A		
Feladat 3.			C	
Feladat 4.				I

## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 5. Kockázatkezelés: elemzés és értékelés – a döntéstámogató mag

A kockázatkezelés középső szakasza a rendszerezett elemzés, ahol a cél a prioritások meghatározása

- Lényegességi elemzés – azonosított kockázatok súlyozása: melyek hatnak leginkább a vállalat működésére, partnereire vagy környezetére
- Kockázatértékelés súlyosság és bekövetkezési valószínűség alapján – tipikusan egy valószínűség-hatás mátrixban (ld. jobbra) ábrázolva
- Eseti kockázatkezelési rendszer kialakítása – konkrét intézkedési tervek a jelentős kockázatokra, felelősségi körökkel (ki mit tesz, mikor)

Valószínűség/ Hatás	5 - minimális	4. - kicsi	3. - jelentős	2. - kockázatos	1. - óriási
A - gyakori	Alacsony kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Magas kockázat	Magas kockázat
B - valószínű	Alacsony kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Magas kockázat	Magas kockázat
C - közepes	Alacsony kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Magas kockázat	Magas kockázat
D - nem valószínű	Alacsony kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Magas kockázat
E - szinte biztos, hogy nem	Alacsony kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Közepes kockázat	Magas kockázat

  
Alacsony kockázat

  
Közepes kockázat

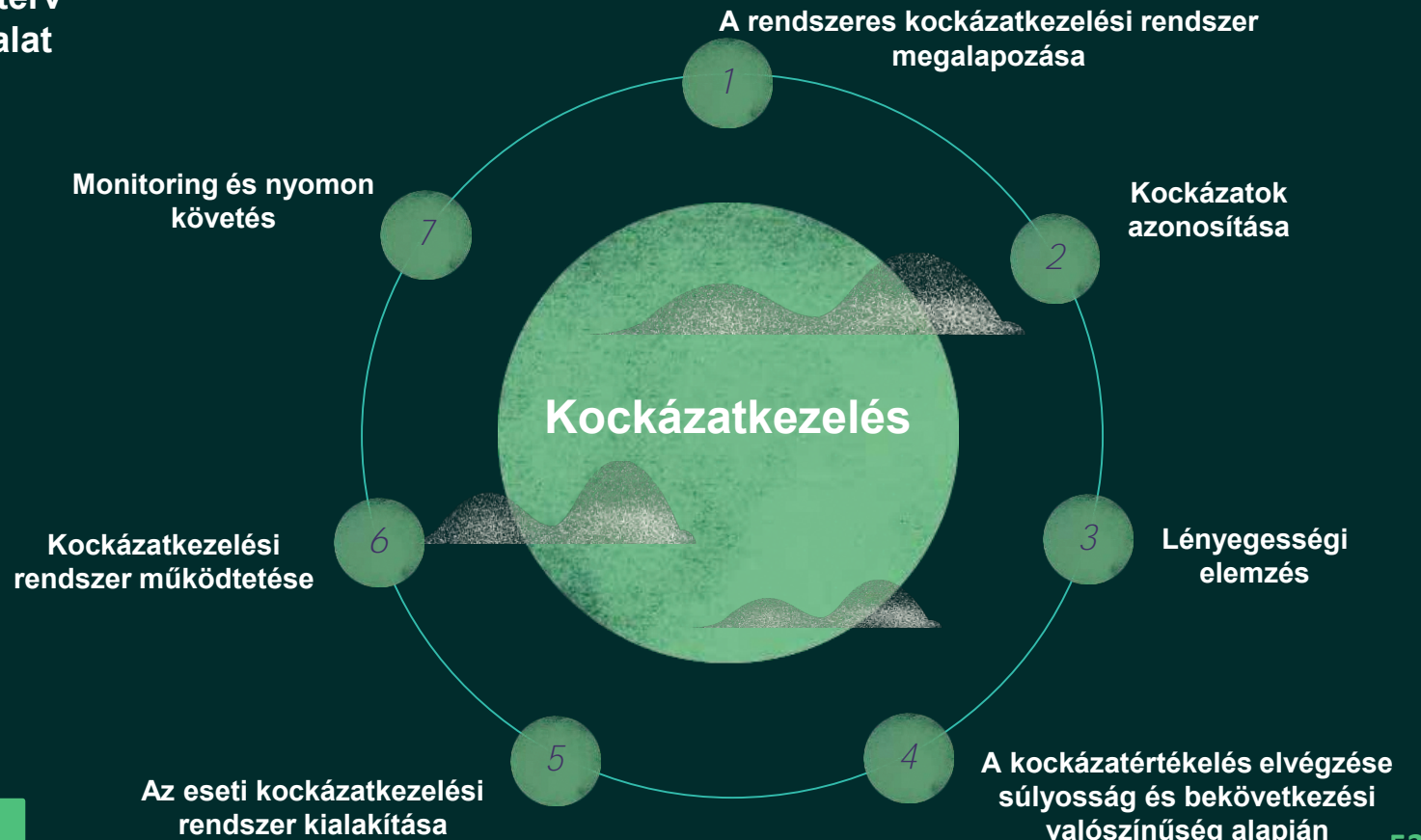
  
Magas kockázat

## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 5. Kockázatkezelés: kezelés, működtetés és monitoring - a fenntartható gyakorlat

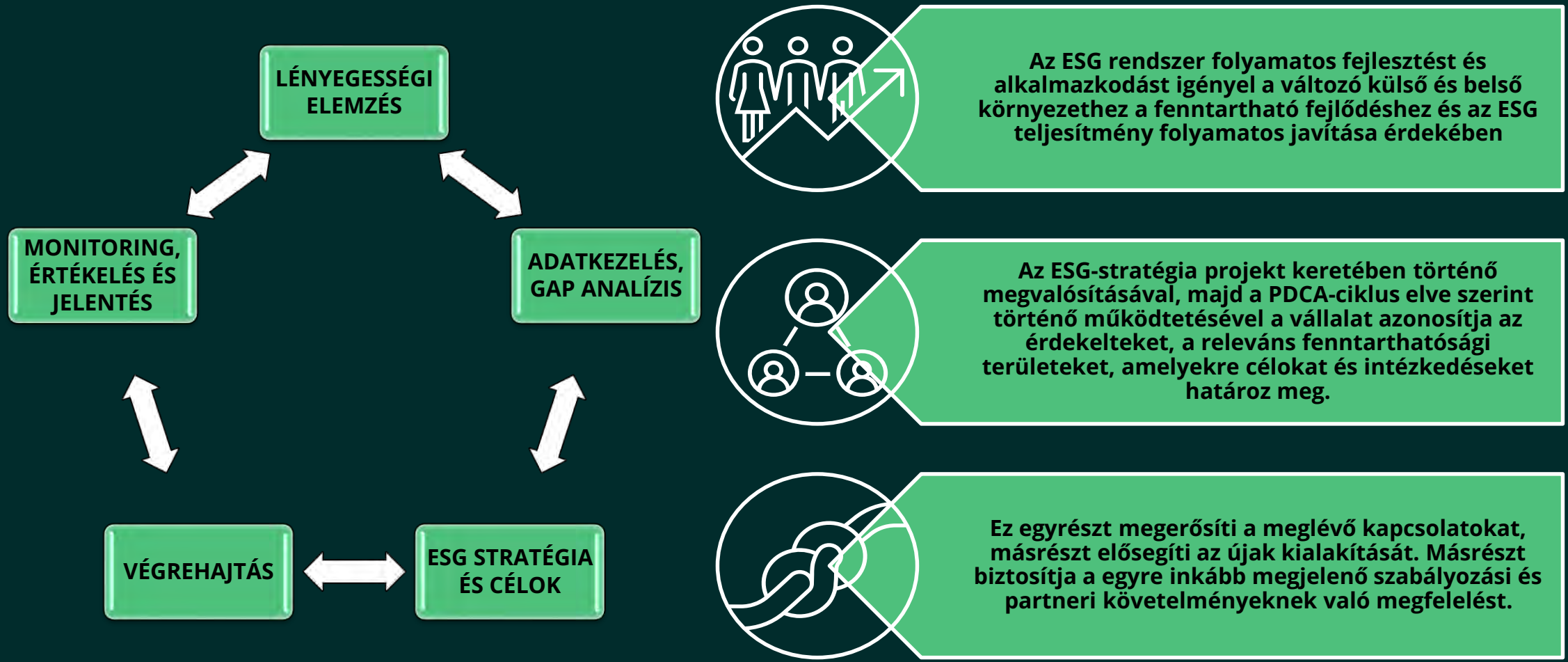
A folyamat záró szakasza az, ahol a terv működő rendszerként beépül a vállalat életébe

- A kockázatkezelési rendszer működtetése – az elfogadott eljárások beépítése a napi működésbe (ellenőrzési pontok, dokumentálás, visszacsatolás)
- Kizárólag az SZTFH által nyilvántartásba vett ESG szoftver vehető igénybe!
- Monitoring és nyomon követés – rendszeres értékelés, tanulságok levonása, szükség esetén módosítás



## Eszközök adatpontok meghatározásához

### 6. Az eszközök és az ESG stratégia kapcsolata



A close-up photograph of a dartboard. Several darts with red and green flights and brass barrels are embedded in the red bullseye. The background is blurred, showing the concentric rings of the board. The text 'ESG célok meghatározásának gyakorlata' is overlaid in white on the center of the image.

## ESG célok meghatározásának gyakorlata

## ESG célok meghatározásának gyakorlata

Lényeges ESG témák meghatározása

Megfelelő adatrendszer és akcióterv kidolgozása

ESG CÉLOK  
(KPI)

A kettős-lényegességi elemzés alapján meghatározhatóak a számszerűsíthető ESG célok (KPI-ok) az ESRS/SZTFH adatpontok közül!

**S**

**M**

**A**

**R**

**T**

Specific

Konkrét

Measurable

Mérhető

Achievable

Teljesíthető

Relevant

Releváns

Time-bound

Időhöz kötött

## ESG célok meghatározásának gyakorlata

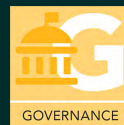
ESG célkitűzések az SZTFH – ESG Kérdőívben és az EU – ESRS szabványában kötelezően jelentendő adatpontok alapján:



- Újrahasznosított hulladék aránya (%)
- Megújuló energia arányának növelése (%)
- CO2 kibocsátás csökkentése (tCO2/év)



- Munkahelyi baleset számának csökkentése (munkabalesetek száma / 100 dolgozó)
- Munkavállalók számára nyújtott képzések bővítése (képzési órák / fő / év)
- Fluktuáció csökkentése (%)



- Etikai szabálysértések, panaszbejelentések elkerülése (bejelentések száma)
- ESG alapú KPI-hoz kötött prémium (vezetői bónusz %-a)
- ESG kompetencia képzésen résztvevő vezetők aránya (%)

Lefedett tevékenységi kör (válasszon a legördülő listából)	Célkitűzés típusa (válasszon a legördülő listából)	Célkitűzés emissziós fókusza (válasszon a legördülő listából)	Célév	Bázisév (Bázisnak azt az évet kell tekinteni, amelyre vetítve értelmezendő a százalékos értékben meghatározott emissziócsökkentési cél.)	Százalékos értékben kifejezett emissziócsökkentési cél
Teljes vállalati működés	Abszolút kibocsátás-csökkentés	Scope1+2+3	2030	2021	55%

SZTFH – ESG Kérdőív: ÜHG emissziós célok

A woman with long dark hair, wearing a grey blazer over a white shirt, is holding a lightbulb. The lightbulb is covered in a thick layer of vibrant green moss, symbolizing sustainability and innovation. The background is a soft, out-of-focus grey.

**Jó beszámolókészítési gyakorlatok**

## Jó beszámolókészítési gyakorlatok

### 1. Nagyvállalati példák



- Integrált jelentés: pénzügyi és ESG adatok egy dokumentumban
- Zöld finanszírozás: 1,26 milliárd EUR „zöld hitelportfólió”, mérhető CO<sub>2</sub>-megtakarítás
- Független értékelés: Sustainalytics minősítés.  
*Jó gyakorlat: átlátható, adatvezérelt ESG-jelentés*



- ESRS-alapú jelentés: az első magyar ipari vállalatok egyike, amely alkalmazza az uniós standardokat
- Előrettekintő szemlélet: a jelentés stratégiai célokat is tartalmaz  
*Jó gyakorlat: szabványos, jövőorientált ESG-megközelítés.*



- Integrált jelentés: a fenntarthatósági és pénzügyi eredmények egy dokumentumban
- Karbonsemlegesség: 2015 óta 100% megújuló energia, 2020-tól karbonsemleges működés
- Zöld innováció: digitális megoldások az energiahatékonyság és kibocsátás-csökkentés érdekében.  
*Jó gyakorlat: érett ESG-stratégia, mérhető környezeti eredményekkel.*

## Jó beszámolóképzési gyakorlatok

### 2. KKV példák



- Innováció: korszerű laborok, környezetbarát technológiai fejlesztések
- Társadalmi felelősségvállalás: helyi közösségek és partnerek bevonása
- ESG-kommunikáció elindítása: az ESG-szemlélet fokozatos integrálása  
*Jó gyakorlat:* KKV-szintű ESG-kommunikáció és fokozatos fejlődés.



- Fenntartható működés: FSC-tanúsított alapanyagok, felelős erdőgazdálkodás
- Energiahatékonyság: modern géppark, hővisszanyerő rendszer a gyártásban
- Adatszolgáltatás a Himolla anyavállalat felé: rendszeres ESG-adatátadás a cégcsoport szintű jelentéshez
- Társadalmi felelősség: helyi közösségi és oktatási támogatások.  
*Jó gyakorlat:* KKV, amely nemzetközi ESG-jelentési láncba integrálódott.



- Körkörösség: saját újrahasznosító üzem; termékek 15–70% másodlagos alapanyaggal
- Tanúsítás: ISO 9001 és ISO 14001 mindhárom telephelyen.
- Friss lépések: napelempark-telepítés, első hivatalos ESG-jelentés elkészült (2025)  
*Jó gyakorlat:* körkörös anyaghasználat + tanúsított rendszerek + mérhető dekarbonizáció.

# Impresszum

**Kiadó:**

Győr-Moson-Sopron Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara  
9022 Győr, Szent István út 10/A.  
[www.gymsmkik.hu](http://www.gymsmkik.hu)

**Felelős kiadó:**

Pintér-Péntek Imre elnök

**Szakmai felelős:**

Pethő Dorina  
innovációs vezető, ESG szakértő

**Szakmai közreműködés:**

ESG Uni-Consult Kft.

**Kiadás éve:** 2026. május

© Győr-Moson-Sopron Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara 2026

Minden jog fenntartva. Az útmutató részben vagy egészben szabadon idézhető a forrás megjelölésével.

A Vállalkozásfejlesztési Projekt a Nemzetgazdasági Minisztérium támogatásával valósul meg.  
Támogatási Okirat: NGM\_SZERZ/430-3/2025\_465/GYMSMKIK/1



MAGYAR  
KERESKEDELMI  
ÉS IPARKAMARA



Vállalkozásfejlesztési  
Projekt



**GYMSM**  
Kereskedelmi  
és Iparkamara